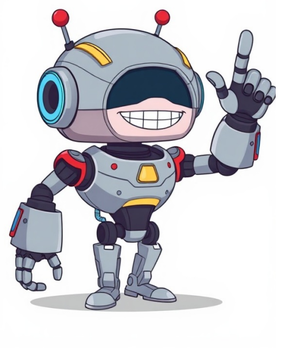
Click to prove you're human



El marco de Zachman fue desarrollado por John Zachman en 1987. No es un método convencional. Consideramos a Zachman como una plantilla que describe cómo se perciben las diversas ideas desde perspectivas únicas. El marco de Zachman comprende un conjunto de reglas de gestión de la información que se presentan en un formato de tabla de 36 celdas. El marco de Zachman impulsa a un arquitecto a explicar Qué, Dónde, Cuando, Cómo, OMS, y Por qué a diferentes públicos. El marco de Zachman se presenta en una matriz bidimensional de 36 celdas con seis columnas y seis filas. Las filas muestran las perspectivas, mientras que las columnas representan las preguntas fundamentales. Esta matriz ofrece una visión general completa y estructurada de las representaciones empresariales. El framework Zachman es bastante flexible para trabajar en proyectos de cualquier alcance. Zachman se centra en las relaciones entre diferentes celdas. Se centra en la información que necesitas analizar y explicar para gestionar tu arquitectura. Las perspectivas del marco de Zachman son: ejecutiva, gerencial, arquitecta, ingeniera, técnica y empresarial. Perspectiva ejecutiva: Describe el propósito del programa de arquitectura empresarial en relación con la estrategia de negocio. Permite al planificador obtener información sobre el tamaño y el costo de los sistemas. Perspectiva de Gestión Empresarial: Describe los modelos empresariales, las opciones de diseño y los procesos de negocio adoptados por la organización. Esta perspectiva es una herramienta útil para los propietarios que desean comprender cada detalle de sus operaciones. Los propietarios también comprenden cómo interactúan los diferentes procesos. Perspectiva del arquitecto: Describe la lógica del sistema y explica cómo se cumplirán los requisitos del negocio. El arquitecto determina el funcionamiento del software y, posteriormente, representa el modelo de negocio completo. Perspectiva del ingeniero: Describe cómo las soluciones tecnológicas implementarán las opciones del sistema. Esto garantiza que el contratista aborde los desafíos empresariales persistentes con métodos específicos. Perspectiva del técnico: Este componente describe los requisitos de componentes específicos de herramientas modulares. Se lleva a cabo cuando se ofrecen instrucciones al programador sobre cómo continuar. Perspectiva empresarial: es el sistema funcional tal como lo ve el usuario en su entorno operativo. Las columnas del marco de Zachman representan las preguntas fundamentales que son: "Qué, Dónde, Cuándo, Quién y Por qué"." ¿Qué? – Esto representa todos los datos de la empresa que trataría cada fila. ¿Dónde? – Se trata de logística, ubicaciones geográficas e interconexiones. ¿Cuándo? Representa eventos y ciclos económicos que desencadenan actividades comerciales. ¿Cómo? – Esto representa los flujos del proceso y cómo funciona el negocio. ¿Quién? – Representa las unidades de interacción y organización entre la tecnología y otros individuos. ¿Por qué? – Esto representa estrategias generales y objetivos comerciales en medios específicos. El formato de matriz representa a los actores y sus relaciones con los criterios de decisión. Al evaluar a Zachman, necesitamos saber qué buscar. Buscamos un andamiaje esencial cuando... Considerando los marcos de arquitectura empresarial. Qué buscar en un marco de arquitectura empresarial Buscamos herramientas y métodos; todos estos elementos se combinan para crear un marco de arquitectura empresarial optimizado. Las herramientas pueden incluir: Modelos analíticos Biblioteca Viewpoint Arquitecturas de referencia Especificaciones de arquitectura Entregables El método abordará: Método de desarrollo de la arquitectura Transición a la implementación Gobernanza de la aplicación Gestión del trabajo de arquitectura empresarial En comparación con todo lo necesario en un framework optimizado, Zachman es bastante limitado. Esto no significa que no existan casos de uso para el framework Zachman. Significa que un framework completo necesita más. Herramientas Modelos analíticos Limitado Zachman identifica la información que necesita saber. No especifica el análisis necesario ni cómo realizarlo. Biblioteca Viewpoint Las seis preguntas fundamentales y las perspectivas proporcionan el inicio de una sólida biblioteca ViewPoint. Arquitectura de referencia Desaparecido Especificaciones de arquitectura Desaparecido Entregables Desaparecido Método Método de desarrollo de la arquitectura Desaparecido Transición a la implementación Desaparecido Gobernanza de la aplicación Desaparecido Gestión del trabajo de arquitectura empresarial Desaparecido Uso de Zachman para crear un marco optimizado Zachman es una base sólida para construir un marco de arquitectura optimizado. SABSA Se construyó sobre el andamiaje de Zachman. Es un ejemplo muy convincente. Descargar Business Leader's Guide to Artificial Intelligence Las organizaciones que aplican con éxito tecnología innovadora han tenido una ventaja competitiva. La tecnología innovadora no viene acompañada de patrones de éxito establecidos ni de las mejores prácticas. La tecnología innovadora es novedosa y [...] Descargar Introducción al estándar TOGAF®, 10ª edición El estándar TOGAF, 10ª edición, facilita la adopción de las mejores prácticas de arquitectura empresarial. Separa los conceptos universales de las mejores prácticas probadas. El estándar subraya dónde [...] Descargar la Guía de Planificación Basada en Capacidades Conduzca siempre para obtener valor. ¡Una mejora a medias es un desperdicio 100%! Nadie enseña a un águila a gatear, caminar o correr. Las águilas vuelan. Descargar Enseñe a volar a sus águilas: Planificación basada en Capacidades [...] Descargue la Guía de evaluación de la capacidad de la arquitectura empresarial Descargue la Guía de evaluación de la capacidad de la arquitectura empresarial. La planificación basada en capacidades es una de las técnicas de mejora de la arquitectura empresarial más potentes. La mejor práctica de planificación basada en la capacidad utiliza la capacidad como [...] Descargar un ejemplo de principios de arquitectura Descargue un ejemplo de principios de arquitectura empresarial. Los principios de arquitectura empresarial identifican cómo enfocar un problema o una decisión. El enfoque siempre le conduce hacia sus prioridades duraderas. Descargar una muestra de principios de arquitectura empresarial [...] Descargar la Guía de Gobernanza de la Arquitectura Empresarial Descargue la Guía de Gobernanza de la Arquitectura Empresarial para comprender las mejores prácticas para dirigir y controlar el desarrollo de la arquitectura, y el cambio para obtener los resultados esperados. Descargar la Guía de Gobernanza de la Arquitectura Empresarial [...] Descargar Integración de TOGAF y SABSA Reúna SABSA, el mejor marco de arquitectura de seguridad del mundo, y TOGAF, el marco de arquitectura empresarial estándar del sector. Descargar Integración de TOGAF y SABSA Integración de TOGAF y SABSA Incluye SABSA utiliza un [...] Descargar Arquitectura de Referencia de Capacidades de Arquitectura Empresarial La Arquitectura de Referencia de Capacidades de Arquitectura Empresarial acelerará el establecimiento y la mejora de su Equipo de EA. Diseñe su equipo de arquitectura empresarial para el éxito. Identifique y mejore la arquitectura de su empresa [...] Descargue el informe sobre arquitectura empresarial ágil El informe sobre arquitectura empresarial ágil recoge nuestra experiencia: la arquitectura empresarial ágil es real, práctica y valiosa. Lo hacemos todos los días. Los informes de campo tienden un puente entre los conceptos teóricos y [...] Descargue el caso práctico de arquitectura empresarial ágil Descargue el caso práctico de arquitectura empresarial ágil para ver un ejemplo de desarrollo de una capacidad de EA y una arquitectura útil al mismo tiempo. Cubrimos los seis casos de uso [...] No podemos hablar de la Marco TOGAF Sin destacar su historia. El marco desarrollado por los miembros de la El Grupo Open. Los miembros del Foro de Arquitectura del Open Group reconocieron la necesidad y comenzaron a desarrollar mejores prácticas para la arquitectura empresarial. El resultado de este trabajo de mejores prácticas es el TOGAF Método de Desarrollo Arquitectónico (ADM). Ofrece un enfoque sistemático y paso a paso para desarrollar y utilizar una arquitectura. Esta es una comparación difícil. Pensamos en TOGAF más Zachman, ya que ambos se complementan. La pieza central de TOGAF es muy diferente a Zachman. Zachman identifica para quién necesita información y qué información necesita. El framework Zachman no proporciona directrices de implementación para la creación de artefactos arquitectónicos. En cambio, TOGAF se centra en el desarrollo de la arquitectura. Es muy flexible en cuanto a la información necesaria. En lugar de prescribir, TOGAF recomienda trabajar en retrospectiva, a partir de las partes interesadas y del alcance del proyecto de arquitectura. A continuación, realizaremos una breve comparación entre los dos marcos y destacaremos algunos de los pasos a seguir. Optimice su marco de arquitectura empresarial. Esta tabla compara las fortalezas y debilidades de TOGAF y Zachman, con pasos para construir un marco optimizado. Zachman es una base sólida para construir un marco de arquitectura optimizado. Observa SABSA A modo de ejemplo, se construyó con andamios Zachman. A continuación, realicemos una breve comparación entre los dos marcos y destaquemos algunas de las características únicas de cada uno. Comparación de características clave TOGAF Resuelve problemas dentro de la organización fomentando la comunicación sincronizada entre todas las partes interesadas. El marco TOGAF es altamente adaptable y versátil en su implementación. Ofrece un enfoque mucho más práctico y beneficioso. Ayuda a la mejor implementación del software empresarial de la manera más ordenada y estructurada. Tiene una credibilidad significativa y cuenta con un alto nivel de confianza en el mercado hoy en día. El Método de Desarrollo de Arquitectura (ADM) es un elemento crítico de TOGAF y es una herramienta poderosa. A veces, el marco TOGAF puede percibirse como lento y, por lo tanto, los usuarios tienen que modificar administrativamente la estructura del marco. Es un marco abierto y de lectura gratuita que se origina en una comunidad masiva. Zachman El marco tiene una amplia gama de herramientas relacionadas que diferentes usuarios pueden utilizar. Mejora la comunicación a nivel individual dentro del sistema de información. El marco Zachman puede dar lugar a un enfoque que requiera mucha documentación. Hay un segmento de profesionales que no aceptan el marco en la práctica experta. Los usuarios no necesitan empezar desde la celda superior hacia abajo. Esto significa que pueden elegir empezar desde cualquier celda y luego iterar desde ese punto. El marco todavía sigue las técnicas convencionales que giran en torno a los datos. Enterprise Architect's Kickstart Necesitamos mantener actualizadas nuestras competencias. Ahora más que nunca. Utilice el Kickstart de arquitectura empresarial para mejorar su capacidad de ofrecer una arquitectura empresarial transformadora. Este kick-start de 90 días es la forma en que Conexiam Consulting [...] Formación personalizada en arquitectura empresarial La formación personalizada en arquitectura empresarial aborda el desarrollo profesional que su equipo de EA necesita. Los buenos arquitectos empresariales utilizan un amplio conjunto de habilidades, método, además de conocimientos especializados de dominio para desarrollar la empresa [...] ¿Desea formación para la Certificación TOGAF? Demuestre sus conocimientos de arquitectura empresarial con la Certificación TOGAF Curso de Formación en Arquitectura Empresarial TOGAF® Dé un paso importante para ser un mejor arquitecto empresarial con el Estándar TOGAF, 10º [...] Educación en línea eficaz La educación en línea eficaz funciona. Los estudiantes acceden al mejor profesor disponible. Los estudiantes controlan el ritmo de su aprendizaje. Los instructores pueden compartir abundante material complementario sin distraer del tema principal. Una enseñanza a distancia eficaz [...] Formación en arquitectura empresarial Una arquitectura empresarial eficaz se basa en la arquitectura empresarial. El curso proporciona a los estudiantes las habilidades y conocimientos para desarrollar la arquitectura empresarial en un entorno de arquitectura empresarial. La arquitectura empresarial implica describir la estructura [...] Formación Avolution ABACUS La arquitectura empresarial eficaz se basa en el modelado y análisis formal. Ofrecemos formación Avolution ABACUS de arquitectos empresariales prácticos. Los estudiantes adquieren habilidades y conocimientos para crear arquitecturas empresariales y de dominio integradas en este [...] Como todo, estos dos marcos no son perfectos, lo que significa que ambos tienen sus fortalezas y sus debilidades. A continuación, se presentan algunas de sus ventajas y desventajas: Ventajas de TOGAF Una de las mayores ventajas del marco de trabajo de Open Group es que ofrece un método sencillo y paso a paso para diseñar la arquitectura empresarial. Esto facilita su uso y genera un ahorro considerable de recursos para las organizaciones. Es fácil de usar y consta de una amplia documentación, lo que significa que los administradores de TI dentro de las organizaciones tendrán problemas mínimos a la hora de mantener la arquitectura de TI una vez implementada. TOGAF® es el marco de arquitectura empresarial más popular del mundo y proporciona un proceso de desarrollo de arquitectura estandarizado y descripciones uniformes de componentes y entregables. Esto significa que el marco TOGAF es fácilmente transferible a diversos sectores y unidades de negocio. El marco no es universal, sino flexible y altamente adaptable, lo que permite su uso en conjunto con otros marcos. Esto significa que TOGAF puede utilizarse total o parcialmente según las necesidades de la empresa. Ventajas de Zachman El marco ayuda a mejorar la comunicación entre los profesionales en el campo de los sistemas de información. Permite a las organizaciones reconocer los beneficios y desventajas de no desarrollar una única representación arquitectónica. El marco de Zachman facilita la comparación y el contraste de una amplia gama de herramientas y enfoques en la práctica de la arquitectura empresarial. Uno de los mayores éxitos del framework Zachman es la conciencia de que no existe un único diseño unificado que se adapte a las necesidades de todos. El marco también denota la importancia de desarrollar mejores métodos (incluidos procesos y herramientas) utilizados para producir representaciones arquitectónicas. Desventajas de TOGAF Aprender e implementar TOGAF en una burbuja y en soledad es difícil. Es un requisito que las personas realicen un curso de capacitación, tras el cual... Certificación TOGAF®. Esta certificación demuestra que un individuo ha aprendido los principios del marco y cómo implementarlo. Debido a la naturaleza compleja y la técnica del marco, podría requerirse la participación de un equipo completo para su implementación exitosa. Este grupo cubre tanto la mano de obra como otros recursos necesarios. Las funciones de prediseño se formalizan en el marco, restringiendo el espacio para la experimentación y la modificación. Desventajas de Zachman El marco de Zachman tiende a favorecer las metodologías tradicionales centradas en datos. Esto explica su amplio uso en el ámbito de los datos. El marco no es popular en la comunidad de desarrollo y pocos desarrolladores han oído hablar de él. Podría resultar en una estrategia con muchos documentos. Sin embargo, no tiene por qué ser así. Como se ha destacado, no existe un marco perfecto, y la elección de cuál utilizar depende completamente del enfoque de su organización. Tanto el marco Zachman como el TOGAF son herramientas útiles para la arquitectura empresarial, y ambos tienen sus ventajas y desventajas. El marco TOGAF ofrece un enfoque sistemático para definir todo el proceso de arquitectura empresarial. El Método de Desarrollo de Arquitectura (MDA), un elemento distintivo del marco TOGAF, facilita su implementación mediante procedimientos definidos que facilitan la toma de decisiones y generan el modelo de negocio deseado. Por otro lado, el marco Zachman se centra en la ontología. Esto significa que es un conjunto de enunciados organizados que definen cómo se pueden clasificar, generar, utilizar y modificar los objetos. El marco aprovecha diversas perspectivas empresariales para delimitar, definir y planificar componentes específicos de un sistema empresarial. La selección del marco que mejor se adapte a sus necesidades específicas es responsabilidad exclusiva de cada organización. Algunas incluso optan por no tomar la difícil decisión y fusionan los marcos para aprovechar al máximo las ventajas que ambos ofrecen. La cuestión de TOGAF vs. Zachman es difícil de definir. Los expertos incluso recomiendan que, para obtener lo mejor de ambos mundos, se utilicen los marcos de forma conjunta. A pesar de las diferencias, metodologías distintivas, ventajas y desventajas de cada marco, no entran en conflicto ni se anulan entre sí. Las organizaciones que utilizan ambos marcos han demostrado un gran éxito en el funcionamiento de su arquitectura empresarial. Utilizamos Zachman en la primera fase de TOGAF (Fase de Visión de la Arquitectura) para asegurarnos de comprender a quién servimos y qué materiales necesitamos para producir. Si desea... poner en marcha o mejorar su carrera en arquitectura empresarial, puede hacerlo con nosotros a través de nuestro Curso de formación TOGAF. Una vez que realices el curso y apruebes los exámenes de The Open Group, obtendrás la certificación. El concepto de AE tiene su origen en el año de 1987 con la publicación del artículo de John A. Zachman en el Diario IBM Systems, titulado: «Un marco para la arquitectura de sistemas de información»; en ese documento, el autor establece tanto el desafío como la visión de la AE, que sirvió para orientarla durante los siguientes años y hasta nuestros días. Zachman consideraba que el éxito de una empresa dependía cada vez más de sus sistemas de información, los cuales requieren de una orientación y organización para gestionarlos eficientemente. La perspectiva de un enfoque en la arquitectura de sistemas es lo que Zachman originalmente describió como una arquitectura de sistemas de información, que evolucionó al concepto de un marco de AE como se conoce hoy en día. John Zachman basado en prácticas de arquitectura e ingeniería tradicionales introdujo el Zachman Framework, este marco es una estructura bidimensional para clasificar y organizar los elementos de una empresa. (Mendieta, 2014) El eje vertical proporciona perspectivas de la arquitectura El eje horizontal una clasificación de los diferentes artefactos de la misma Las filas están compuestas por: Alcance/planeador: Se ocupa del contexto de la empresa, de su entorno competitivo, de los aspectos internos y externos que influyen en su competitividad, del posicionamiento de sus productos y servicios. Esta perspectiva cubre los componentes del nivel estratégico. Modelo de negocio/propietario: Se interesa en la operación del negocio mediante modelos de procesos, flujos de trabajo y planes de negocio que le permitan controlar la operación de la empresa. Esta perspectiva se centra en el proceso de negocio, por lo que constituye en buena medida el nivel de procesos. Modelo de sistema/diseñador: Tiene que ver con la especificación de los planos conceptuales de los sistemas de información que se requieren para soportar la operación de los procesos. Modelo de tecnología/constructor: Se encarga del ensamblado y fabricación de los diversos componentes de los sistemas de información de acuerdo con las restricciones de la tecnología utilizada. Componentes/contratista o implementador: Trabaja en la fabricación de los componentes de acuerdo con las especificaciones del constructor. Sistema trabajando Las columnas se componen de: ¿Qué?: Se refiere Los datos, sus relaciones y significados ¿Cómo?: Hace alusión a Los procesos y funciones de la empresa ¿Dónde?: Indica la ubicación, que comprende red, tecnologías, distribución y localización de procesos, funciones y sistemas ¿Quién?: Tiene que ver con las personas que forman parte de la compañía, considerando aspectos que van desde la seguridad y roles hasta la organización de la compañía y los flujos de trabajo existentes ¿Cuándo?: Determina el tiempo representando ciclos, estructuras de proceso, de control y eventos de negocio ¿Por qué?: Se refiere a las motivaciones en los diferentes segmentos de la compañía: objetivos de negocio, planes estratégicos, diseño y especificación de reglas, etc. En términos generales, este marco permite entender aspectos particulares de un sistema en cualquier punto de su desarrollo y puede ser una herramienta muy útil para manejar eficientemente los grandes volúmenes de información necesarios para la toma de decisiones y para impulsar a la organización a ser más competitiva en el mercado. Con el fin de brindar un poco más de claridad a la propuesta de Zachman en cada una de las vistas. El Marco de Trabajo Zachman es un marco de trabajo (framework) de Arquitecturas empresariales creado por John A. Zachman en 1984 y publicado por primera vez en el IBM Systems Journal en 1987. Es uno de los marcos de trabajo más antiguos y de mayor difusión en la actualidad.El Framework Zachman John A. Zachman, creador del Framework, define al mismo como un proyecto, que nace de la intersección de dos clasificaciones que históricamente se han utilizado por miles de años. Siendo la primera de éstas clasificaciones las preguntas consideradas como primitivas dentro de la comunicación: ¿Qué?, ¿Cómo?, ¿Cuándo?, ¿Quién?, ¿Dónde? y ¿Por qué? Puesto a que las respuestas a estas interrogantes facilita la elaboración de una descripción completa y comprensible de ideas complejas. La segunda de estas clasificaciones es derivada del concepto de filosófico de cosificación, la transformación de una idea abstracta en una instanciación, mediante una serie de pasos marcados como: Identificación, Definición, Representación, Especificación, Configuración e Instalación. La razón del empleo de esta forma de clasificación fue que ambas clasificaciones se utilizan de una manera empírica para las representaciones descriptivas (arquitecturas) de edificios, aviones u otros productos comerciales de gran complejidad; de tal forma se asegura que este Framework es la estructura fundamental de una Arquitectura Empresarial, ya que contiene un set de representaciones relevantes para la descripción de una Arquitectura. De una forma específica podemos decir que este Framework es una ontología, una teoría que establece la existencia de un conjunto estructurado de componentes esenciales para un objeto en el cual las expresiones explícitas de éstas son básicas e incluso obligatorias para la creación, operación y cambios de los mismos.[1] Zachman no es una metodología para la creación de la implementación (o instanciación) del objeto en cuestión sino la ontología para la descripción del objeto; por el contrario, una metodología es una descripción para la elaboración de un proceso. El Framework de Zachman describe un modelo integral de la infraestructura de la información de la empresa desde seis perspectivas: planificador, propietario, diseñador, constructor, subcontratistas, y el sistema de trabajo. No hay ninguna orientación sobre la secuencia, proceso o aplicación del marco. La atención se centra en garantizar que todos los aspectos de una empresa están bien organizados y muestra relaciones claras que garanticen un sistema completo, independientemente del orden en el que están establecidos. Los principios fundamentales que guían la aplicación del Framework de Zachman incluyen los siguientes aspectos:[2] Un sistema completo que puede ser modelado por representación de las respuestas a las siguientes preguntas: ¿Por qué, quién, qué, cómo, dónde y cuándo? Los seis puntos de vista de captura de todos los modelos críticos para el desarrollo del sistema. Las restricciones para cada perspectiva son aditivos; las de una fila inferior se suman a los de las filas de arriba para ofrecer un creciente número de restricciones. Las columnas representan abstracciones diferentes en un esfuerzo por reducir la complejidad de un modelo único que se construyen. Las columnas no tienen ningún orden. El modelo de cada columna debe ser único. Cada fila representa una perspectiva única. Cada celda es única. La lógica inherente es recursiva. El Marco de Zachman tiene la intención de facilitar la comprensión de cualquier aspecto particular de un sistema en cualquier punto de su desarrollo. La herramienta puede ser útil en la toma de decisiones sobre los cambios o ampliaciones. El marco Zachman ofrece una visión estática de todos los elementos que intervienen en los sistemas de información. No define los procesos para pasar de una existente (como está) la situación a un futuro (a ser) del estado y tampoco define una organización para apoyar tales procesos.[3] La descripción de las filas es la siguiente: Objetivo (Planificador): Corresponde a un resumen ejecutivo de un planificador que quiere una estimación del tamaño, costo y la funcionalidad del sistema. Además el planificador se ocupa del contexto de la empresa, de su entorno competitivo, de las fuerzas internas y externas que influyen en su competitividad, del posicionamiento de sus productos y servicios, que lo obligan a especificar sus alcances a largo plazo; esta perspectiva cubre los componentes del nivel estratégico El modelo de negocio (Dueño): Muestra todas las entidades y procesos de negocio, y cómo interactúan. Aquí se relaciona el Dueño, este se interesa en la operación del negocio, para lo cual requiere del modelado de la empresa mediante modelos de procesos, de flujos de trabajo, de logística empresarial, de modelos semánticos y de planes de negocio que le permitan controlar la operación de la empresa; esta perspectiva se centra en el proceso de negocio, por lo que constituye en buena medida el nivel de procesos. El modelo del sistema (Diseñador): es usado por un analista de sistemas que deben determinar los elementos de datos y funciones de software que representan el modelo de negocio. Tiene que ver con la especificación de los planos conceptuales de los sistemas de información que se requieren para soportar la operación de los procesos. Modelo tecnológico (Constructor): Considera las limitaciones de las herramientas, la tecnología y los materiales. El Constructor se encarga del ensamblado y fabricación de los diversos componentes de los sistemas de información de acuerdo con las restricciones de la tecnología utilizada Componentes o representaciones detalladas (Programador): Representación individual de los módulos independientes que pueden ser asignados a los contratistas para la ejecución de tareas. El programador trabaja en la fabricación de los componentes de acuerdo con las especificaciones del constructor. Las perspectivas del diseñador, constructor y programador se ubican claramente en el nivel de sistemas de información. Sistema de trabajo: muestra el sistema operativo. La descripción de las Columnas es la siguiente: Personas (Quién): Representa las relaciones de las personas dentro de la empresa. El diseño de la organización empresarial tiene que ver con la asignación de trabajo y la estructura de autoridad y responsabilidad. La dimensión vertical representa la delegación de autoridad, y la horizontal representa la asignación de la responsabilidad. Tiempo (Cuándo): representa el tiempo, o el caso de las relaciones que establecen los criterios de rendimiento y los niveles cuantitativos de los recursos de la empresa. Esto es útil para diseñar el programa maestro, la arquitectura de procesamiento, arquitectura de control, y dispositivos de sincronización. Motivación (Por qué): describe las motivaciones de la empresa. Esto pone de manifiesto los objetivos de la empresa y los objetivos, plan de negocios, la arquitectura del conocimiento, y el diseño de los conocimientos. Data (Qué): Describe las entidades involucradas en cada punto de vista de la empresa. Los ejemplos incluyen los objetos de negocio, datos del sistema, las tablas relacionales, las definiciones de campo. Función (Cómo): Muestra las funciones dentro de cada perspectiva. Incluyen procesos de negocio, la función de la aplicación de software, la función del hardware del equipo, y lazo de control del lenguaje. Red (Dónde): Muestra las localizaciones y las interconexiones dentro de la empresa. Esto incluye lugares geográficos empresariales importantes, secciones separadas dentro de una red logística, la asignación de los nodos del sistema, o incluso las direcciones de memoria dentro del sistema. El Framework ha pasado por una serie de etapas de evolución que lo han llevado a ser lo que es actualmente. Dado que la evolución de este framework ha sido bastante extensa haremos una síntesis de la misma, sin embargo, podemos destacar que los autores de Zachman nos dicen, que si bien el gráfico del Framework ha pasado por una serie de refinamientos y “versiones” el corazón y sentido del mismo no ha cambiado.[4] A lo largo de la historia del Framework las 8 versiones de Zachman han sido lanzadas en los siguientes años: 1984 1987 1992 1993 2001 2002 2003 2011 Lo que ha cambiado a lo largo de esta evolución es: Nombres de las Columnas: Interrogantes de comunicación y Manifestaciones Empresariales. Nombres de las Filas: Roles de Contribuidores a la audiencia. Nombres de las Celdas La fila 6: Adición de instanciaciones y ejemplos. El meta modelo relaciona cada fila con la fila 6 para trazabilidad y alineamiento Nombres de las Meta Entidades: Más precisos y más orientados a negocio. Gráficos de los iconos de las celdas tienen ahora ejemplos. Fila 1: Las Meta entidades son nombres comunes (Nombres de las columnas). Objetivos del modelado por fila. No se utilizan adjetivos. Integraciones horizontales son explicadas por medio de ejemplos con líneas que conectan las celdas de los modelos. Transformaciones verticales son indicadas por flechas entre las filas. Los nombres de filas y columnas han sido refinados para explicar con mayor precisión su significado. Lo que no ha cambiado a lo largo de esta evolución es: La teoría del Framework: Todas las representaciones descriptivas pueden ser realizadas en términos de “objetos y relaciones” La lógica del Framework: El esquema bidimensional del framework. Cada intersección (celda) es una única e independiente variable (clase y abstracción) una estructura formalizada, un hecho en una celda. El contexto de la celda define el significado de las palabras del modelo de la empresa. El esquema bidimensional se representa como una matriz. Cada celda tiene dos meta entidades el “objeto” y la “representación” Búsqueda de completitud y comprensión. ↑ Zachman, John A. «John Zachman's Concise Definition of The Zachman Framework™». Archivado desde el original el 4 de junio de 2012. Consultado el 05/06/12. ↑ Minoli, D (2008). Enterprise Architecture A to Z. United States of America: Taylor & Francis Group. ↑ Gil, Aleiksei. «Descripcion Conceptual de Arquiteturas Empresariales». Consultado el 05/06/12. ↑ Zachman, John P. «The Zachman Framework Evolution». Archivado desde el original el 14 de junio de 2012. Consultado el 05/06/12. Sitio oficial. Datos: Q139710 Multimedia: Zachman Framework / Q139710 Obtenido de « The Zachman Framework is the brainchild of business and IT consultant John Zachman. The Zachman Framework is a core component of enterprise architecture. It is a formal and structured means of viewing and defining an enterprise. AspectDescriptionDefinitionThe Zachman Framework is an enterprise architecture framework used to structure and organize the essential components of an organization’s information technology (IT) infrastructure, processes, and data. It provides a comprehensive view of an enterprise and its complex systems.OriginDeveloped by John Zachman in the 1980s, it draws inspiration from architectural and engineering practices. Zachman introduced a structured approach to understand and document the various aspects of an enterprise’s architecture.StructureThe framework comprises a 6×6 matrix that categorizes architectural aspects into six rows representing different perspectives (Who, What, Where, When, Why, How) and six columns representing different stakeholders (Planner, Owner, Designer, Builder, Subcontractor, Worker).Perspectives– Who (Scope Level): Concerned with the stakeholders, actors, and roles within the organization. – What (Business Level): Focuses on business processes, data, and information. – Where (Location Level): Deals with physical locations and distribution of resources. – When (Time Level): Addresses timing and schedules. – Why (Motivation Level): Explores the reasons and motivations for actions and decisions. – How (Technological Level): Concentrates on the implementation and technology aspects.Stakeholders– Planner: Concerned with strategic planning and long-term vision. – Owner: Represents business leadership and accountability. – Designer: Focuses on creating solutions and architectures. – Builder: Responsible for constructing and implementing the solutions. – Subcontractor: Collaborates on specific tasks or components. – Worker: Executes day-to-day operations and tasks.PurposeThe Zachman Framework aids organizations in developing a holistic understanding of their enterprise, aligning IT strategies with business goals, facilitating communication between stakeholders, and improving decision-making related to IT investments and architectural changes.ApplicationEnterprises across various industries use the Zachman Framework to support enterprise architecture initiatives, strategic planning, business process improvement, IT governance, and ensuring IT projects align with the organization’s overall strategy.Benefits– Provides a structured and standardized approach to enterprise architecture. – Enhances communication and collaboration among stakeholders. – Facilitates IT governance and aligns IT with business objectives. – Improves decision-making regarding IT investments and changes. – Supports the management of complex IT systems and their evolution over time.Challenges– Initial complexity and the need for training to effectively implement the framework. – Maintenance and keeping the framework up-to-date as the organization evolves. – Ensuring all stakeholders actively participate and contribute to the framework.Notable UsersThe Zachman Framework is used by organizations in various sectors, including government, finance, healthcare, manufacturing, and technology, to manage their enterprise architectures effectively. Notable users include IBM, Boeing, and the U.S. Department of Defense. Zachman created the framework in response to the difficulty that many large and complex businesses have in managing change. Indeed, many do not understand their own organizational structure. Many others do have this knowledge, but the information is confined to individual employees or departments and is not freely available. The Zachman framework is a means of classifying organizational architecture. It considers the pre-existing functions, elements, and processes of a business so that decision-makers can proactively manage change. Importantly, the framework is an enterprise ontology that shows an organization and its information systems from different perspectives. It is not a methodology that can be followed to produce a desired result. The Zachman Framework is a two-dimensional classification scheme in the form of a 36-cell matrix, with each cell focusing on one perspective or dimension of the enterprise. Columns in the matrix represent interrogatives, or questions that are asked of the enterprise: What (data) – what data or information is required to institute change or carry out a project? How (function) – how does the business work? What are its processes? Where (network) – where does the business operate? Who (people) – who runs the business? What are the business units and how are they structured? When (time) – when does the business perform its processes? What are the schedules and workflows? Why (motivation) – what motivates the business to choose one solution over another? How was the solution arrived at? Rows in the matrix represent the perspectives of key stakeholders who are involved with change and are ordered according to priority. Combining all six cells in one row gives a holistic representation of that enterprise according to one (or each) of the following perspectives: Planner’s view (Scope contexts) – or the purpose and strategy of the business that defines the arena for the other views. Owner’s view (Business concepts) – the structure, functions, and organization of the business. This gives insight into areas that might be automated. Designer’s view (System logic) – how will the system satisfy the informational needs of the business? Ignore solution specific aspects or production constraints. Implementer’s view (Technology physics) – or how the system will be implemented. What role will technology play in creating solutions or alleviating production constraints? Sub-constructor’s view (Component assemblies) – what are the specific details that need to be clarified before production can begin? Since this view is more concerned with a part of a system and not the whole, it is sometimes considered less important. User’s view (Operations classes) – or the view of a functioning system within its respective operational environment. While the Zachman Framework offers a structured approach to enterprise architecture, it has some limitations and potential drawbacks: The framework can be complex and challenging to understand, especially for those new to enterprise architecture. It may require significant training and expertise to use effectively. Implementing the Zachman Framework often requires a substantial investment in terms of time, resources, and documentation. Smaller organizations with limited resources may find it challenging to adopt fully. The framework does not provide detailed guidelines or methodologies for executing the various tasks within each cell or framework intersection. Organizations must develop their own processes and methods. The Zachman Framework is not prescriptive; it doesn’t prescribe specific solutions or technologies. Instead, it serves as a foundational structure for organizing and documenting an organization’s architecture. The framework can introduce administrative overhead if not managed effectively, as it requires ongoing documentation and maintenance. The Zachman Framework is valuable in various scenarios within an organization: It is used for strategic planning and alignment of an organization’s information systems and technology with its business objectives. The framework helps in communicating complex architectural concepts to different stakeholders, ensuring alignment between business and IT. During major transformation initiatives, such as digital transformation or system integration projects, the Zachman Framework can provide clarity and guidance. In regulated industries, the framework can assist in documenting and demonstrating compliance with regulatory requirements. Implementing the Zachman Framework effectively involves several key steps: Clearly define the scope of your enterprise architecture efforts. Determine what aspects of the organization’s architecture will be covered. Identify and involve all relevant stakeholders, including business leaders, IT professionals, and subject matter experts. Develop and document artifacts for each cell or intersection of the framework, including data models, process flows, technology specifications, and more. Ensure that all architecture work aligns with the organization’s business objectives and goals. Implement governance processes to manage and maintain the architecture artifacts over time. Effectively communicate the architecture to stakeholders and provide training and education as needed. Implementing the Zachman Framework can lead to several outcomes and benefits: The framework helps align IT efforts with business objectives, reducing the risk of misalignment and improving organizational performance. It improves communication and collaboration among stakeholders by providing a common language and structure for discussing architecture. The framework encourages clear and comprehensive documentation of an organization’s architecture, making it easier to manage and maintain. It supports informed decision-making by providing a structured view of the organization’s architecture, facilitating better understanding of the impacts of decisions. The framework assists in documenting and demonstrating compliance with regulatory requirements, reducing compliance-related risks. During transformation initiatives, the framework can streamline planning, execution, and monitoring, resulting in more efficient and successful transformations. In conclusion, the Zachman Framework is a valuable tool for structuring and organizing an organization’s architecture. While it has its drawbacks and complexities, understanding when to use it and how to apply it effectively can lead to improved alignment, communication, and decision-making in enterprise architecture efforts. By following the steps outlined in the process and recognizing its potential benefits and drawbacks, organizations can leverage the Zachman Framework to strategically manage and evolve their architecture to meet their business goals and objectives. Enterprise IT Strategy: Purpose: Define the strategic direction for IT within an organization. Zachman Perspective: Planner’s View (Scope Contexts) – Identify the purpose and strategy of IT within the enterprise. Application: Helps align IT initiatives with business objectives and long-term planning. Business Process Optimization: Purpose: Improve the efficiency and effectiveness of business processes. Zachman Perspective: Designer’s View (System Logic) – Understand how changes to processes can satisfy the informational needs of the business. Application: Facilitates process redesign and automation efforts. Data Governance and Management: Purpose: Establish data governance policies and manage data as a strategic asset. Zachman Perspective: Owner’s View (Business Concepts) – Define the structure and organization of data within the enterprise. Application: Ensures data quality, security, and compliance with regulations. IT Infrastructure Modernization: Purpose: Upgrade or replace IT infrastructure to support evolving business needs. Zachman Perspective: Implementer’s View (Technology Physics) – Determine how technology solutions will be implemented. Application: Guides decisions on hardware, software, and cloud adoption. Organizational Restructuring: Purpose: Restructure business units or departments for improved performance. Zachman Perspective: User’s View (Operations Classes) – Understand how changes impact day-to-day operations. Application: Facilitates smoother transitions and minimizes disruption during reorganization. IT Security Enhancement: Purpose: Strengthen cybersecurity measures to protect the organization’s digital assets. Zachman Perspective: Owner’s View (Business Concepts) – Define security policies and data protection measures. Application: Helps identify vulnerabilities and develop a comprehensive security strategy. Customer Relationship Management (CRM) Implementation: Purpose: Implement a CRM system to enhance customer interactions and relationships. Zachman Perspective: Designer’s View (System Logic) – Map out how the CRM system will meet business information needs. Application: Ensures alignment of CRM functionality with business processes. Supply Chain Optimization: Purpose: Streamline the supply chain for cost efficiency and improved delivery times. Zachman Perspective: Implementer’s View (Technology Physics) – Determine the role of technology in supply chain improvements. Application: Supports the selection and integration of supply chain management software. Financial Systems Upgrade: Purpose: Upgrade financial systems to improve financial reporting and compliance. Zachman Perspective: Designer’s View (System Logic) – Map out how the new systems will meet financial reporting needs. Application: Ensures that financial systems align with regulatory requirements. Strategic Planning: Purpose: Develop a strategic plan to guide the organization’s growth and competitiveness. Zachman Perspective: Planner’s View (Scope Contexts) – Define the strategic scope and purpose of the plan. Application: Ensures that the strategic plan aligns with the organization’s mission and goals. The Zachman Framework is a formal and structured means of helping large organizations manage change through information sharing. The Zachman Framework is an enterprise ontology. It is not a methodology that offers explicit advice on how change should be managed. The Zachman Framework is a two-dimensional classification scheme represented by a 