

# MANAGEMENT RESPONSE



Regional office: D.R.Congo

**Title evaluation report: OBSERVATIONS SUR LES STRATÉGIES DE SORTIES RIKOLTO RDC**

Date of the Management Response: 15<sup>th</sup> May 2020

Staff involved in the Management Response: Regional team (RD, RPC Rice, RPC Coffee, RRAF, PLA)

Cleared by: Chris Claes

<b>Evaluation recommendation / point of attention 1</b>	Pour la suite des interventions, les succès/forces de l'intervention devront être conservés ou améliorés dans la mesure du possible. Parmi les succès/forces mentionnés il y a entre autre l'amélioration des rendements à l'hectare et le renforcement des mécanismes de sauvegarde de la biodiversité, le développement de l'entreprenariat semencier pour le café par la professionnalisation de jeunes pépiniéristes et reproduction de la même stratégie pour le riz, les avancées dans la transformation avec la multiplication des MSL combiné à la certification, la compétitivité des coopératives dans la recherche des marché (importation du café et pénétration du segment de marché riz de table) et du crédit agricole, une production couverte par des contrats de ventes (market pull), ...			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> Nous avons la détermination de toujours améliorer nos résultats car le renforcement de ceux-ci est en soi un facteur de durabilité : c'est seulement si les acteurs des chaînes de valeur constatent les bénéfices des résultats qu'ils seront motivés à contribuer à leur durabilisation.			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
1.1 Mettre en place des unités de production d'engrais organiques	Avant fin juin 2021	Coordinatrice régionale riz	Identification des potentiels producteurs est en cours	Lancer et suivre les producteurs d'engrais organiques au SK et Tanganyika avec possibilité de mise à échelle avec le système des SCP.
1.2 Augmenter considérablement le nombre de riziculteurs qui adhèrent aux normes SRP	En cours jusque fin juin 2021	Coordinatrice régionale riz	1216 riziculteurs membres des coopératives formés aux	Collecte des données de base (pilote), publication des résultats,

			normes SRP, enquête-pilote auprès de 1216 riziculteurs est en cours	responsabilisation des coopératives pour le suivi des membres adhérents
1.3 Professionnalisation renforcée des pépiniéristes café	En cours jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	Rutshuru 27 Beni-Lubero 105 Djugu 15 Les jeunes sont bien engagés dans ce maillon	Collection de 18 variétés mise en place à l'UCG comme source de semences de qualité pour les pépiniéristes. Un cap pour l'intégration de jeunes pépiniéristes impulsera des « startup inclusive business model » dans le café
1.4 Professionnalisation des multiplicateurs de semence de riz	En cours jusque fin juin 2021	Coordinatrice régionale riz	En cours : 30 agri-multiplicateurs au Sud-Kivu et attendons la sélection des autres au Tanganyika	Accompagnement des structures dans l'élaboration de leurs sous-projets de multiplication de semences. Facilitation de la mise en place du système de contrats commerciaux entre multiplicateurs de semence et les coopératives. Le système de contrôle et certification doit être durable. Facilitation de liens d'affaire/marché entre multiplicateurs et coopératives rizicoles (offre/demande). D'une part, les multiplicateurs subventionnés par le PICAGL doivent adopter l'approche business et d'autre part, les coopératives doivent recourir régulièrement aux semences certifiées.
1.4 Amélioration et augmentation du nombre de MSL dans les coopératives café	En cours jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	121 MSL en production	Nouvelle coopérative en préparation à Rutshuru
1.5 Appuyer toutes les coopératives café à obtenir au moins la certification bio et Fair for Life	Avant fin 2022	Coordinateur régional café	5 certifications obtenues 8 autres en préparation	Les Coopératives doivent devenir capables de réserver elles-mêmes les frais de renouvellement sur leurs recettes.
1.6 Diversifier les acheteurs de café	Exit stratégie jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	12 acheteurs	Les coopératives doivent acquérir les compétences de diversifier elles-

				mêmes les acheteurs tout en maintenant la constance des volumes et qualités de café pour honorer les contrats signés et fidéliser leurs acheteurs.
1.7 Appuyer les coopératives café à diversifier leurs produits	Exit stratégie jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	K3 FW, Natural et Honey Bean	Installation de labos en cours pour accompagner expérimentations
1.8 Mettre en place un circuit de commercialisation performant et labellisé du riz de table à Bukavu	Avant fin décembre 2020	Coordinatrice régionale riz	Le label a déjà été défini, la structure d'assurance-qualité est en cours de mise en place en collaboration avec l'Office Congolais de Contrôle (OCC)	Le succès dépend du niveau d'autonomie/indépendance de la structure qui assurera le contrôle du riz ainsi que du niveau d'engagement des acteurs à respecter les normes de qualité fixées.

<b>Evaluation recommandation / point of attention 2</b>	La promotion de la consommation locale du café et du riz produit localement, en vue d'augmenter le marché pour les producteurs congolais			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> Dans la filière café, un pays producteur dont la population consomme une partie significative de la production, est beaucoup moins dépendant des aléas de la bourse de New York. Dans la filière riz, assurer aux riziculteurs congolais l'accès aux marchés est l'objectif principal du programme.			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
2.1 Expérimenter différentes formules pour rendre la consommation domestique du café attrayante en RDC.	Exit stratégie jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	TdR d'une étude en préparation comme base pour le développement d'une stratégie	Petites initiatives locales ont démarré
2.2 Mettre en place un mécanisme de labellisation du riz	Voir 1.8	Voir 1.8	Voir 1.8	Voir 1.8

<b>Evaluation recommandation / point of attention 3</b>	Contribuer au développement des mécanismes durables d'accès au crédit pour les coopératives et les organisations paysannes et continuer à sensibiliser les producteurs sur la culture de l'épargne			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> Rikolto a toujours fait de la facilitation de l'accès au crédit son cheval de bataille, connaissant bien son importance pour la durabilité des activités commerciales des sociétés coopératives.			
Key action(s)	Time frame	Responsable	Tracking	
			Status	Comments
3.1 Participer au développement de la coopérative/fonds de garantie AgriEst pour améliorer l'accès des coopératives aux crédits de commercialisation auprès des IMF et banques.	Avant fin 2020	Directeur régional	AG constitutive en avril 2020	En attente d'une réponse institutionnelle de la part de Rikolto Int. pour éventuellement adhérer.
3.2 Développer une stratégie pour renforcer les capacités de la coopérative agropastorale Le Grenier, partenaire de la Fondation Gillès et son fonds de garantie, pour augmenter l'enveloppe de crédits	Avant fin 2020	Directeur régional	Contacts entamés avec BRS	Rikolto a présenté Le Grenier comme IMF pour gérer les crédits du PASA-NK, sans suite.
3.3 Amener le PASA-NK à activer les fonds de commercialisation prévus dans le budget de façon durable	Avant fin 2020	Directeur régional	Propositions faites au PASA-NK pour des mesures exceptionnelles pendant le COVID-19	Expert devant faire une analyse des IF est bloqué par le COVID-19 à Kinshasa. Le PASA-NK regarde tout ça avec un œil trop administratif.
3.4 Sensibiliser le PICAGL et la BM à l'importance de développer un système de crédit agricole avec les banques et IMF pour permettre aux riziculteurs d'adopter durablement les bonnes pratiques agricoles expérimentées dans les champs-écoles paysans.	Avant juin 2021	Directeur régional	Plaidoyer auprès des UPEP et de la BM en cours	Procédures de la BM sont longues et compliquées. Un manuel de procédures d'octroi de crédit est en cours d'élaboration

<b>Evaluation recommandation / point of attention 4</b>	Promouvoir l'interprofession dans la filière café pour construire une vision commune et renforcer le niveau de plaidoyer.			
<b>Management response</b>	<b>Partially accepted</b> Les antagonismes entre différents acteurs de la chaîne de valeur café sont de nature à rendre toute coopération impossible. Certains acheteurs par exemple mettent en place des stratégies d'asphyxie des coopératives en augmentant le prix d'achat en espérant causer la faillite pour regagner le monopole d'achat et imposer un prix plus bas après, pour récupérer leurs pertes. On constate aussi une compétition farouche entre la section cacao-café de la FEC et l'ASSECCAF.			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
4.1 Examiner le potentiel de collaboration avec le RCPCA (Réseau des coopératives des producteurs de café-cacao de la RDC) créé en 2019 et la CONAPAC	Avant fin 2023	Coordinateur régional café	Contacts initiaux	RCPCA vient de naître
4.2 Organiser une réflexion commune sur l'avenir de la filière avec ASSECCAF (Association des Exportateurs de cacao-café).	Avant fin 2023	Coordinateur régional café	En cours	Mission commune à l'AFCA en février 2020
4.3 Dans le cadre du PASA-NK, des comités locaux 'chaîne de valeur café' viennent d'être mis en place par Rikolto. Cela permettra d'évaluer à tout moment si à partir de ces comités un potentiel réel d'une forme d'interprofession pourrait naître de la base vers le sommet.	Accompagnement jusque fin 2025	Coordinateur régional café	3 comités locaux installés à Rutshuru, Beni et Lubero	Structure dépendante de financements extérieurs amène des doutes sur sa durabilité

<b>Evaluation recommandation / point of attention 5</b>	Circonscrire les systèmes alimentaires durables et food smart cities (FSC) dans un cadre originel d'approche chaîne de valeur et valoriser les différents goulots d'étranglement et défis majeurs mis en évidence dans les analyses des chaînes de valeurs effectuées.			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> Rikolto en RDCongo a la ferme détermination de transformer son approche chaînes de valeur en une approche systèmes alimentaires durables d'ici fin 2021 en partant des acquis de l'approche CdV.			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
5.1 Mise en place d'un circuit commercial de riz frais local à Bukavu à travers les points de vente existants, basé sur un système de labellisation, comme première expérience d'un système alimentaire.	Avant fin décembre 2020	Coordinatrice régionale riz	Le label a déjà été défini, la structure d'assurance-qualité st en cours de mise en place	Le succès dépend du niveau d'autonomie/indépendance de la structure qui assurera le contrôle du riz ains que du niveau d'engagement des acteurs à respecter les normes de qualité fixées ;
5.2 Intégration de la production de cultures en contre-saison (légumes et légumineuses) dans les rizières du Sud-Kivu et du Tanganyika et la co-construction de circuits de livraison dans les villes	Avant fin juin 2021	Coordinatrice régionale riz	Les expérimentations dans les CEP sont en cours	L'approche est d'abord testée dans les CEP, puis sera progressivement introduite dans les champs des paysans. Le succès de l'approche dépendra du niveau d'adoption par les riziculteurs et l'organisation du marché
5.3 Intégration de cultures vivrières dans les caféiers et cacaoyers pour augmenter la résilience des planteurs par la diversification de leurs sources de revenu, renforcer la biodiversité et la co-construction de circuits de livraison dans les villes pour augmenter l'offre en aliments frais et sains.	En cours, à parfaire avant la fin de notre stratégie de sortie en 2025	Coordinateur régional café et antenne Bunia	Association bananes-café déjà mise en œuvre	Des impulsions sont attendues des clusters cacao et café.

<b>Evaluation recommandation / point of attention 6</b>	Maintenir les subventions à coûts partagés comme stratégie d'intervention dans la transformation et l'amélioration de la qualité des produits pour accroître la compétitivité, l'accès aux marchés et le maintien des liens durables avec les acheteurs. Évaluer la pertinence de l'application de la même stratégie aux PME et autres organisations paysannes (OP) compétitives opérationnelle dans la filière en plus des coopératives pour produire un effet multiplicateur sur les résultats.			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> Les subventions à coûts partagés se sont avérées le garant d'une appropriation des sociétés coopératives par les membres et l'USP de Rikolto aux yeux des bailleurs de fonds. Cette approche sera dès lors maintenue avec force.			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
6.1 Augmentation du nombre de MSL des coopératives existantes du café selon le principe des SCP	En cours jusqu'à fin 2025	Coordinateur régional café	121 MSL en production	Il n'est pas encore clair si Kawa Maber fera encore appel à notre appui.
6.2 Mise en place d'une nouvelle coopérative café à Rutshuru selon le principe des SCP	AG constitutive avant fin 2020. Nouvelles MSL jusqu'en 2025	Antenne Goma	6 groupes de MSL actifs	L'insécurité est un facteur perturbateur que nous devons tenter de mieux maîtriser
6.3 Emergence d'une coopérative cacao en Ituri selon le principe des SCP pour les centres de fermentation et de séchage	Travail pluri-annuel en cours	Antenne Bunia	4 CFS cofinancés	Il faudra mobiliser des moyens supplémentaires pour réaliser le potentiel de la coopérative Cacao Okapi d'une vingtaine de CFS.
6.4 Accompagnement de dizaines d'initiatives de SCP avec des multiplicateurs de semence, des acteurs du secteur privé (producteurs, transformateurs, commerçants) et des coopératives au Sud-Kivu et en Tanzanie dans le cadre du PICAGL	En cours jusque juin 2021	Antennes de Bukavu et de Kalemie	30 multiplicateurs de semences au Sud-Kivu et d'autres acteurs en cours de sélection	Il faut du personnel supplémentaire au vue du grand nombre d'acteurs à accompagner. Nous espérons à un budget supplémentaire pour recruter du personnel !

<b>Evaluation recommandation / point of attention 7</b>	Renforcer l'orientation des actions vers le socio-économique, la sécurité alimentaire et nutritionnelle ainsi que l'environnement pour consolider les systèmes alimentaires plus durables (voir leçons apprises).			
<b>Management response</b>	<b>Accepted</b> C'est la logique même de la préparation de notre nouveau programme			
Key action(s)	Time frame	Responsible	Tracking	
			Status	Comments
7.1 Les actions annoncées dans le point d'attention n°5 sont une réponse également à ce point d'attention n°7.	voir plus haut	voir plus haut	voir plus haut	voir plus haut
7.2 En plus de cela, nous comptons développer un concept dans la province de l'Ituri pour lequel nous allons chercher un autre bailleur de fonds que la DGD, pour nous permettre d'avancer plus vite en termes opérationnels.	Avant juin 2021	Antenne Bunia	Premiers contacts établis	Le gouvernement provincial nous encourage. L'insécurité à Djugu doit toutefois être mieux maîtrisée
7.3. Développer une stratégie de diversification de produits alimentaires à haute valeur nutritionnelle à base de riz par la transformation et valorisation de sous-produits en recettes alimentaires riches (biscuits, pains, riz étuvé) et par le marketing et la commercialisation de ces produits.	Avant fin 2020	Coordinatrice régionale riz	Recherche technique sera proposée au département agroalimentaire de l'UEA	Rikolto et IITA vont collaborer pour cet objectif dans le cadre du PICAGL
7.4. Développer une stratégie de diversification de produits alimentaires à haute valeur nutritionnelle à base de chia avec la SOCOOPROCHIA (huile, farine, farine de feuilles séchées,...)	Avant juin 2021	Directeur régional	Graines et thé chia déjà dispo sur marché local	Le marché pour l'exportation a chuté par suite d'une surproduction en Amérique latine.