

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Versiedatum    | 09-02-2022         |
| Evaluatiedatum | December 2022      |
| Proceseigenaar | Afdeling kwaliteit |



## Inzet pedagogisch coach en beleidsmedewerker in 2022

### Inleiding

Ten behoeve van de kwaliteit van de opvang, worden pedagogisch medewerkers gecoacht. Binnen Blosse opvang hebben we de taken van pedagogisch coach en pedagogisch beleidsmedewerker in één functie verenigd en drie medewerkers aangesteld die deze taken uitvoeren. In dit plan is omschreven hoe de uren zijn berekend en verdeeld, en wat de taken en werkwijze is in 2022. Elk jaar wordt dit plan geëvalueerd en indien nodig aangepast.

### 1. Uren

De peildatum voor het berekenen van het minimaal aantal uren beleidsontwikkeling en coaching is 1 januari van elk jaar. Dat betekent dat wijzigingen in omvang en formatie van een organisatie (uitbreiding of krimp) gedurende het jaar pas een effect hebben op het daarop volgende jaar.

Voor pedagogische beleidsontwikkeling moet per jaar 50 uur per uniek LRK-nummer beschikbaar zijn. Bij dagopvang en buitenschoolse opvang op hetzelfde adres is sprake van twee LRK-nummers. Dat geldt ook als er sprake is van opvang in een gecombineerde groep (dagopvang en buitenschoolse opvang in één groep).

Voor de coaching van pedagogisch medewerkers moet per jaar 10 uur per fte beschikbaar zijn (36 uur per week staat volgens de cao gelijk aan één fte). Daarbij gaat het om vast personeel, flexibele krachten en uitzendkrachten. Voor de berekening van de flexibele krachten (inval, oproep-, 0-uren, min/max contracten) en uitzendkrachten nemen we het gemiddelde van het afgelopen jaar.

Op [www.1ratio.nl/rpb](http://www.1ratio.nl/rpb) staat een rekentool waarmee het minimum aantal uren kan worden, waarvoor pedagogisch beleidsmedewerkers en pedagogisch coaching ingezet moeten worden.

### Totaal Blosse opvang

| Peildatum      | Aantal geëxploiteerde kindercentra | Totaal aantal beroepskrachten | Totaal aantal fte beroepskrachten |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1 januari 2022 | 56 LRK-nrs                         | 293                           | 164,1                             |

|      | 50 uur x aantal kindercentra | 10 uur x aantal fte pedagogisch medewerkers | Som (van 50 uur x aantal kindercentra + 10 uur x aantal fte) = minimale ureninzet |
|------|------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2022 | 2800                         | 1641                                        | 4441                                                                              |

### Daadwerkelijke ureninzet pedagogisch coach en beleidsmedewerker

Er zijn drie medewerkers aangesteld die werkzaam zijn als pedagogisch coach en beleidsmedewerker: Daarnaast werken ook de beleidsmedewerkers kwaliteit aan pedagogisch beleid.

|      | Totale ureninzet aangesteld                                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2022 | 74 uren x 52 weken = 3848 uren pedagogisch coach en beleidsmedewerker<br>12 uren x 52 weken = 624 uren beleidsmedewerker kwaliteit<br>Totaal = 4472 uren |

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Versiedatum    | 09-02-2022         |
| Evaluatiedatum | December 2022      |
| Proceseigenaar | Afdeling kwaliteit |

### Verdeling uren per locatie

|                                                                  | Locaties                                            | Opvangvorm                    | Aantal uur<br>beleidsmedewerker<br>Per jaar | Aantal uren<br>pedagogisch coach<br>Per jaar |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Regio Heerhugowaard, Egmond, Schermerhorn en Westbeemster</b> |                                                     |                               |                                             |                                              |
| 1.                                                               | De Kiem                                             | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 17,3                                         |
| 2.                                                               | De Vlindertuin                                      | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 81,1                                         |
| 3.                                                               | De Zonnewijzer                                      | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 90,2                                         |
| 4.                                                               | Buitengewoon                                        | BSO                           | 50                                          | 0                                            |
| 5.                                                               | De Familieschool                                    | POV<br>BSO                    | 100                                         | 31,7                                         |
| 6.                                                               | De Zeppelin<br>(incl. BSO 't Honk)                  | KDV / POV<br>BSO (2x)         | 150                                         | 89,2                                         |
| 7.                                                               | De Komeet<br>(incl. BSO Neptunus en Saturnus)       | KDV / POV<br>BSO (2x)         | 150                                         | 125,6                                        |
| 8.                                                               | Campus Columbus                                     | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 81,4                                         |
| 9.                                                               | De Zevensprong                                      | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 37,8                                         |
| 10.                                                              | De Groene Linde                                     | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 110,8                                        |
| 11.                                                              | De Paperclip                                        | POV<br>BSO                    | 100                                         | 17,9                                         |
| 12.                                                              | De Vaart                                            | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 58,2                                         |
| 13.                                                              | De Bonte Mol                                        | POV<br>BSO                    | 100                                         | 20,8                                         |
| 14.                                                              | De Boomladder                                       | POV<br>BSO                    | 100                                         | 34,5                                         |
| 15.                                                              | Lourdes                                             | BSO                           | 50                                          | 7,8                                          |
| 16.                                                              | PaterJanSmit                                        | KDV/POV<br>BSO                | 100                                         | 59,1                                         |
| 17.                                                              | De Nieuwe Draai                                     | KDV/POV<br>BSO                | 100                                         | 44,1                                         |
| <b>Regio Limmen, Groet, Heiloo</b>                               |                                                     |                               |                                             |                                              |
| 17.                                                              | Willibrord                                          | POV<br>BSO                    | 100                                         | 16,1                                         |
| 18.                                                              | Radboud                                             | BSO                           | 50                                          | 24                                           |
| 19.                                                              | Benedictus                                          | BSO<br>POV                    | 100                                         | 40,6                                         |
| 20.                                                              | Paulus                                              | Combinatiegroep<br>BSO en POV | 100                                         | 19,1                                         |
| 21.                                                              | De Kerkuil                                          | POV<br>BSO                    | 100                                         | 37,3                                         |
| 22.                                                              | Eigen wijs                                          | KDV                           | 50                                          | 98,3                                         |
| 23.                                                              | Het Kleurenorkest                                   | POV<br>BSO                    | 100                                         | 30,3                                         |
| 24.                                                              | Het Klimduin                                        | POV<br>BSO                    | 100                                         | 9,8                                          |
| <b>Regio Harenkarspel en Waarland</b>                            |                                                     |                               |                                             |                                              |
| 25.                                                              | Barbaraschool<br>(POV Paddenstoel en BSO De Jungle) | POV<br>BSO                    | 100                                         | 125                                          |
| 26.                                                              | Snoopy                                              | KDV                           | 50                                          |                                              |
| 27.                                                              | Sint Jan                                            | KDV / POV<br>BSO              | 100                                         | 57,6                                         |

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Versiedatum    | 09-02-2022         |
| Evaluatiedatum | December 2022      |
| Proceseigenaar | Afdeling kwaliteit |

|                        |          |                |        |       |
|------------------------|----------|----------------|--------|-------|
| 28.                    | Hoge ven | KDV/POV<br>BSO | 100    | 113,7 |
| <b>Regio Akersloot</b> |          |                |        |       |
| 29.                    | De Brug  | POV<br>BSO     | 100    | 32,2  |
| <b>Invalkrachten</b>   |          |                |        |       |
|                        |          |                | n.v.t. | 105   |

## 2. Kwalificatie eisen en rol

De kwalificatie-eis is terug te vinden in de CAO kinderopvang. Bij Blosse hebben we een aantal aanvullende wensen/eisen toegevoegd. De pedagogisch coach en beleidsmedewerker heeft ook belangrijke rol in het opleiden van onze medewerkers. Zij verzorgen trainingen voor pedagogisch medewerkers (denk hierbij aan Uk en Puk, boekstart of de babytraining), verzorgen modules voor de interne opleiding tot kindcentrum directeur en vervullen de rol van praktijkopleider voor de BBL-ers.

Er is bij Blosse gekozen de rol van coach los te koppelen van die van hiërarchisch leidinggevende. Het is echter wel zo dat de leidinggevende ook een belangrijke rol hebben in het begeleiden van de medewerkers en in het vaststellen en implementeren van beleid. Een nauwe samenwerking en duidelijke taakverdeling is dus van belang.

De pedagogisch coach/beleidsmedewerker vallen onder de afdeling kwaliteit. Samen met twee beleidsmedewerkers kwaliteit, de BSO-coördinator en de medewerker RI vormen zij de afdeling kwaliteit, die wordt aangestuurd door een hoofd kwaliteit. De pedagogisch coaches werken eveneens nauw samen met de coaches van onderwijs binnen Blosse.

## 3. Taken beleidsmedewerker pedagogiek

Er is een functiebeschrijving voor beleidsmedewerker pedoagogiek en pedagogisch coach beschikbaar. Hieronder een korte opsomming van de aandachtsgebieden.

- Pedagogisch beleid bewaken en realiseren
- Zicht op ontwikkelingen op gebied van pedagogisch beleid en kan locaties/intern adviseren.
- Signaleren van mogelijkheden voor de doorontwikkeling en verdere professionalisering van de dienstverlening.
- Draagt kennis en informatie over het pedagogisch beleid over ten behoeve van deskundigheidsbevordering, zowel intern als extern (scholen, ouders etc.)

## 4. Taken en werkwijze pedagogisch coach

De beleidsmedewerker pedagogiek gaat in gesprek met de manager kinderopvang over welke ontwikkelingen er op de locatie spelen. Samen maken zij een plan van aanpak en dat met behulp van werkvormen wordt vormgegeven. Werkvormen die gebruikt kunnen worden door de coach zijn:

- Teamcoaching: coachen van een team op een gezamenlijk onderwerp.
- Individueel coachen: coachen op een gezamenlijk afgesproken onderwerp of door de medewerker gekozen onderwerp.
- Flitsbezoeken: coachen bij lopende vragen en toepassen van coaching on the job.
- Gesprekken voeren met de pedagogisch medewerkers buiten de groep.
- Scholing in de vorm van babytraining, hercertificering van Uk en Puk en nieuwe Uk en Puk certificeringstrajecten passen ook binnen de coachingstrajecten.

Verder kan de coach ingezet worden:

- Op aanvraag van de pedagogisch medewerker.
- Op aanvraag van de manager.
- Ter ondersteuning van de manager bij gerichte vragen op het gebied van beleid of coaching.