

**CARTA DE APRESENTAÇÃO**

**Luiz Fernando Buzatto Miranda**, na qualidade de diretor de controladoria, e **Suely Cristina da Silva Lima**, na qualidade de gerente responsável pela contabilidade da **Embracon Administradora de Consórcio Ltda.**, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.113.812/0001-23, com sede na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, veem pela presente Apresentar as demonstrações financeiras semestral divulgadas em sítio eletrônico de acesso gratuito no dia 31 de março de 2021, cumprindo assim resolução nº 2 art. 45 no § 3º editada pelo Banco Central do Brasil listadas a seguir: • Demonstrações Financeiras (Semestres Findos em 31 de Dezembro de 2020 e 31 de Dezembro de 2019); • Balanço Patrimonial; • Demonstração de Resultado; • Demonstração de Resultado Abrangente; • Demonstração Consolidada dos Recursos de Consórcio; • Demonstração dos Fluxos de Caixa; • Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; • Demonstração Consolidada das Variações das Disponibilidades

de Grupos; • A Divulgação das Demonstrações Financeiras foram disponibilizadas em 31 de Março de 2021 nos endereços eletrônicos; embracon.com.br, abac.org.br e bcb.gov.br; • Termo de Responsabilidade da Declaração de Conteúdo.

Por ser declaração da verdade, firmam a presente.

Santana de Parnaíba, 31 de Março de 2021

LUIZ FERNANDO BUZATTO MIRANDA: 11492671860  
Assinado de forma digital por LUZ FERNANDO BUZATTO MIRANDA: 11492671860  
Data: 2021.03.31 09:24:43Z

Diretor de Controladoria

SUELY CRISTINA DA SILVA  
LIMA: 11789119855  
Assinado de forma digital por SUELY CRISTINA DA SILVA  
LIMA: 11789119855  
Data: 2021.03.31 09:12:49Z

Controladora - CRC 1SP155.421/O-1

**TERMO DE RESPONSABILIDADE DE DECLARAÇÃO DE CONTEÚDO**

**Guido Savian Junior**, brasileiro, casado, empresário, com escritório profissional na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, e **Juarez Antonio da Silva**, brasileiro, casado, com escritório profissional na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, na qualidade de administradores e controladores da **Embracon Administradora de Consórcio Ltda.**, pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 58.113.812/0001-23, com sede na Alameda Europa, 150, bairro Tamboré, CEP 06543-325, município Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, veem pela presente **Declarar** que as informações contidas nos documentos de demonstrações financeiras remetidas pelo Documento 9010 são verídicas para todos os fins de direito, cumprindo

assim a resolução nº 2 art. 45 no § 3º editada pelo Banco Central do Brasil.

Por ser declaração da verdade, firmam a presente.

Santana de Parnaíba, 31 de Março de 2021

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E PRINCIPAIS FATOS DO PERÍODO**

**Senhores Cotistas:** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras da Embracon Administradora de Consórcios. Relativas ao período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2020, acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores independentes. **Mercado de Atuação:** A Embracon Administradora de Consórcios tem como objetivo formar e administrar grupos de consórcios, de bens móveis, imóveis e serviços. Em 31 de dezembro de 2020 a empresa administrava 250 grupos de consórcios com uma base de clientes ativos de 178.815 consorciados e 11.487 bens entregues. Em meados de março/2020, a Administradora passou a praticar as orientações dos agentes de saúde sobre a pandemia do COVID-19, tais como, distanciamento social, medidas de higiene e todos os colaboradores que prestam serviços a Administradora, foram orientados a permanecer em suas residências. Vale destacar que a atividade da Administradora foram mantidas por canais de atendimentos eletrônicos. Quanto ao impacto nas demonstrações financeiras, a Administração vem acompanhando as operações de consórcio e não notou impacto negativo no resultado do primeiro semestre e não houve variações significativas no segundo semestre de 2020. A Administradora continuará atenta aos acontecimentos e tomará todas as medidas para proteger a integridade dos colaboradores, consorciados, parceiros de negócio e toda a comunidade. **Eventos Societários:** O capital social é de R\$ 55.000.000,00 e está representado por 55.000.000 cotas no valor de R\$ 1,00 cada; Em março de 2020 os sócios da Administradora deliberaram o aumento de capital e realizaram o adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) no valor de R\$10.000.000,00, sendo concretizado o aumento de capital social em 24 de setembro de 2020. **Patrimônio Líquido e Resultados:** O patrimônio líquido atingiu R\$ 90.220 milhões em 31 de dezembro de 2020, apresentando evolução de

60,82% em relação a R\$56.100 milhões em 31 de dezembro de 2019. O lucro líquido apresentado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$26.906 milhões. **Ativos e Passivos:** O ativo atingiu R\$186.409 milhões em 31 de dezembro de 2020, em relação a R\$143.774 milhões em 31 de dezembro de 2019. O passivo circulante atingiu R\$96.188 milhões em 31 de dezembro de 2020, em relação a R\$87.674 milhões em 31 de dezembro de 2019. **Auditoria Independente:** A política de atuação da Embracon Administradora de Consórcio LTDA., na contratação de serviços não relacionados a auditoria externa de seus auditores independentes, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. Em atendimento à Instrução de Comissão de Valores Mobiliários nº 381/2003, a Embracon Administradora de Consórcio LTDA., informa que no semestre findo em 31 de dezembro de 2020, não foram prestados pela - auditores independentes e outras firmas-membro outros serviços profissionais de qualquer natureza, que não enquadrados como serviços de auditoria independente das Demonstrações Financeiras. Ademais, a Embracon Administradora de Consórcio LTDA. confirma que a MOORE KSM auditores independentes dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras da Embracon Administradora de Consórcio LTDA. A referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor. **Agradecimentos:** A Administração da Embracon Administradora de Consórcio LTDA., agradece aos cotistas pela confiança depositada.

**BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de Dezembro de 2020 e 2019**

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	2020	2019	Passivo e Patrimônio Líquido	Notas	2020	2019
<b>Ativo Circulante</b>		<b>147.057</b>	<b>119.354</b>	<b>Passivo Circulante</b>		<b>96.188</b>	<b>87.674</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3b; 5	317	332	Financiamento - Operações de leasing	15	189	425
Aplicações interfinanceiras de liquidez	3b; 6	111.557	83.034	Obrigações trabalhistas	11	22.090	22.313
Títulos e valores mobiliários - TVM	3c; 7	1.137	1.164	Encargos sociais	12	8.282	8.765
Outras contas a receber		689	630	Impostos e contribuições sobre o lucro	3i; 13	-	-
Taxa de administração a receber		806	1.315	Impostos e contribuições a recolher	14	4.414	3.545
Impostos a compensar	8	9.323	9.699	Contas a pagar		11.472	2.047
Adiantamentos		8.588	8.525	Recursos não procurados		21.083	21.718
Despesa do exercício seguinte	3e	14	632	Valores a devolver a consorciados		6.938	6.946
Créditos diversos		108	156	Provisões	3k; 16	7.202	8.048
Direitos por créditos em cobrança judicial	3j	14.518	13.867	Recursos pendentes em cobrança judicial	3j	14.518	13.867
<b>Ativo Não Circulante</b>		<b>39.353</b>	<b>24.420</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>90.220</b>	<b>56.100</b>
<b>Permanente</b>				Capital social	17	55.000	45.000
Imobilizado	3f; 9	12.535	12.997	Reserva de retenção de lucros		35.656	11.509
Intangível	3g; 10	26.818	11.423	Outros resultados abrangentes		(436)	(409)
<b>Total do Ativo</b>		<b>186.409</b>	<b>143.774</b>	<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>186.409</b>	<b>143.774</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e exercício de 31 de Dezembro de 2019

(Em milhares de Reais)

	Notas	2º Semestre 2020	Exercícios em 31 de dezembro 2020 2019	
<b>Receitas da Intermediação Financeira</b>		<b>1.121</b>	<b>2.183</b>	<b>5.051</b>
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		1.121	2.183	5.051
<b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>		<b>21.669</b>	<b>31.638</b>	<b>25.288</b>
Receitas de prestação de serviços	18	227.616	426.157	432.801
Despesas com pessoal	19	(104.618)	(206.671)	(230.408)
Despesas administrativas	20	(83.929)	(152.769)	(152.263)
Despesas tributárias	21	(21.872)	(41.758)	(44.478)
Despesas com depreciação e amortização	9;10	(6.560)	(11.628)	(7.466)
Outras receitas operacionais	22	11.033	18.307	27.102
<b>Resultado Operacional</b>		<b>22.790</b>	<b>33.822</b>	<b>30.339</b>
<b>Resultado Não Operacional</b>		<b>(1.575)</b>	<b>1.906</b>	<b>(6.716)</b>
Receitas não operacionais diversas		2.422	8.141	6.196
Despesas não operacionais diversas		(3.997)	(6.235)	(12.912)
<b>Resultado antes da Tributação do Lucro</b>		<b>21.216</b>	<b>35.728</b>	<b>23.622</b>
<b>Impostos sobre o Lucro</b>	13A	<b>(4.003)</b>	<b>(8.822)</b>	<b>(4.366)</b>
Provisão para imposto de renda		(2.764)	(6.218)	(3.037)
Provisão para contribuição social		(1.238)	(2.603)	(1.329)
<b>Lucro Líquido do Período</b>		<b>17.213</b>	<b>26.906</b>	<b>19.256</b>
<b>Lucro por Quota de Capital</b>		<b>0,31</b>	<b>0,49</b>	<b>0,43</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE DO SEMESTRE E DO EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e exercício de 31 de Dezembro de 2019

(Em milhares de Reais)

	2º Semestre 2020	Exercícios findos em 31 de dezembro 2020 2019	
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>17.213</b>	<b>26.906</b>	<b>19.256</b>
Ajustes do exercício anterior	-	-	50
Realização da reserva de ativos próprios	-	-	(420)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	283	(27)	315
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>283</b>	<b>(27)</b>	<b>(55)</b>
Relacionados ao resultado abrangentes	-	-	-
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<b>17.497</b>	<b>26.879</b>	<b>19.201</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS RECURSOS DE CONSÓRCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	2020	2019
<b>Circulante</b>		<b>3.239.670</b>	<b>2.977.664</b>
<b>Disponibilidades</b>		<b>1.306.646</b>	<b>1.169.756</b>
Depósitos bancários		3.428	11.371
Aplicações financeiras	4a;24	208.746	188.025
Aplicações vinculadas a contemplações	4a;24	1.094.472	970.360
<b>Outros créditos</b>		<b>13.325</b>	<b>16.339</b>
Adiantamento de recursos a terceiros		-	-
Bens retornados ou devolvidos	4b	13.325	16.339
<b>Direitos junto a consorciados contemplados</b>		<b>1.919.699</b>	<b>1.791.569</b>
Normais	4c	1.849.227	1.728.569
Em atraso		42.664	30.794
Em cobrança judicial		27.808	32.206
<b>Compensação</b>	4k	<b>16.212.640</b>	<b>15.016.389</b>
Previsão mensal recursos a receber	4d	98.201	121.228
Contribuições devidas ao grupo		8.551.483	7.876.906
Valor dos bens ou serviços a contemplar	4e	7.562.956	7.018.254
<b>Total do Ativo</b>		<b>19.452.311</b>	<b>17.994.053</b>
<b>Passivo Circulante</b>		<b>3.239.670</b>	<b>2.977.664</b>
<b>Obrigações com consorciados</b>	4f		
Grupos em formação		1.773	1.319
Recebimentos não identificados		3.294	5.425
Contribuições de consorciados não contemplados		1.082.558	1.074.504
Valores a repassar	4g	180.346	157.156
Obrigações contemplações a entregar	4h	1.094.472	970.370
Recursos a devolver a consorciados	4i	696.213	615.938
Recursos do Grupo	4j	181.015	152.952
<b>Compensação</b>	4k	<b>16.212.640</b>	<b>15.016.389</b>
Recursos mensais a receber		98.201	121.228
Obrigações do grupo por contribuição		8.551.483	7.876.906
Créditos a disposição consorciado		7.562.956	7.018.254
<b>Total do Passivo</b>		<b>19.452.311</b>	<b>17.994.053</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

continuação

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e exercício de 31 de Dezembro de 2019

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Aumento de Capital	Reserva de reavaliação Ativos próprios	Reserva de Retenção de Lucros	Lucros acumulados	Outros resultados Abrangentes	Total
<b>SEMESTRE</b>							
<b>Saldos em 01 de julho de 2020</b>	45.000	10.000	-	20.982	-	(719)	75.263
Integralização do capital social	10.000	(10.000)	-	-	-	-	-
<b>Transação de capital com os Sócios</b>	-	-	-	-	-	-	75.263
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	283	283
<b>Outros Resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	-	283
<b>Resultado do semestre</b>	-	-	-	-	17.213	-	17.213
<b>Destinações:</b>	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(2.539)	-	-	(2.539)
Distribuição de lucros	-	-	-	-	-	-	-
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	-	17.213	(17.213)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	55.000	-	-	35.656	-	(436)	90.220
<b>Mutação do semestre</b>	10.000	(10.000)	-	14.675	-	283	14.958
<b>EXERCÍCIO</b>							
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2019</b>	19.019	-	420	37.448	-	(724)	56.163
Aumento de capital	25.981	-	-	(25.981)	-	-	-
<b>Transação de capital com os Sócios</b>	-	-	-	-	-	-	56.163
Ajuste do exercício anterior	-	-	-	-	50	-	50
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	315	315
Realização da reserva de ativos próprios	-	-	(420)	-	-	-	(420)
<b>Outros Resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	-	(55)
<b>Resultado do exercício</b>	-	-	-	-	19.256	-	19.256
<b>Destinações:</b>	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(3.264)	-	(3.264)
Distribuição de lucros	-	-	-	(16.000)	-	-	(16.000)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	-	16.042	(16.042)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	45.000	-	-	11.509	-	(409)	56.100
<b>Mutação do Exercício</b>	25.981	-	(420)	(25.939)	-	315	(63)
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2020</b>	45.000	-	-	11.509	-	(409)	56.100
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	10.000	-	-	-	-	10.000
Integralização do capital social	10.000	(10.000)	-	-	-	-	-
<b>Transação de capital com os Sócios</b>	-	-	-	-	-	-	66.100
Ajuste da avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	(27)	(27)
<b>Outros Resultados abrangentes</b>	-	-	-	-	-	-	(27)
<b>Resultado do exercício</b>	-	-	-	-	26.906	-	26.906
<b>Destinações:</b>	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(2.539)	-	-	(2.539)
Distribuição de lucros	-	-	-	(220)	-	-	(220)
Transferência para reserva de retenção de lucros	-	-	-	26.906	(26.906)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	55.000	-	-	35.656	-	(436)	90.220
<b>Mutação do Exercício</b>	10.000	-	-	24.147	-	(27)	34.120

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO DO SEMESTRE E EXERCÍCIO**

Encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e exercício de 31 de Dezembro de 2019

(Em milhares de Reais)

Atividades Operacionais	2º Semestre Exercícios em 31 de dezembro		
	2020	2020	2019
Resultado líquido do período	17.213	26.906	19.256
<b>Valores que não afetaram o Caixa:</b>			
Ajustes de exercícios anterior	-	-	50
Depreciação e amortização	6.560	11.628	7.466
Provisões e reversões contingências trabalhistas e Cível	865	(846)	1.096
Rendimento líquido das aplicações financeiras	(1.086)	(1.904)	(4.570)
Resultado na baixa do ativo tangível e intangível	59	499	9.125
<b>Caixa antes das Mutações do Capital de Giro</b>	<b>23.611</b>	<b>36.283</b>	<b>32.424</b>
<b>Redução (Aumento) dos Ativos Circulantes</b>			
Taxa de administração a receber	1.417	509	(235)
Outros créditos	1.284	(10)	6.956
Outros valores e bens	(1.063)	931	2.187
<b>Aumento (Redução) dos Passivos Circulantes</b>			
Obrigações trabalhistas	16	(223)	3.573
Impostos e contribuições sociais	(1.186)	(483)	1.970
Impostos e contribuições sobre o lucro	(2.546)	-	(9.855)
Impostos e contribuições a pagar	(6.541)	869	(63)
Contas a pagar	(5.253)	9.425	1.044
Valores a devolver a consorciados	429	(8)	(1.100)
Recursos não procurados	2.734	(635)	(21.517)
<b>Caixa Gerado nas Atividades Operacionais</b>	<b>12.901</b>	<b>46.658</b>	<b>15.384</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>			
Aplicações financeiras	(373.974)	(566.096)	(355.392)
Resgate de aplicações financeiras	366.255	539.477	368.155
Aquisições do ativo imobilizado	(985)	(2.787)	(4.575)
Aquisições do intangível	(3.312)	(24.273)	(5.452)
<b>Caixa Gerado (Aplicado) em Atividades de Investimentos</b>	<b>(12.017)</b>	<b>(53.679)</b>	<b>2.736</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>			
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(420)
Adiantamento para Aumento de capital	-	10.000	-
Operações de leasing	(127)	(235)	62
Juros sobre capital próprio	(2.539)	(2.539)	(3.264)
Lucros distribuídos	-	(220)	(16.000)
<b>Caixa Aplicado em Atividades de Financiamentos</b>	<b>(2.666)</b>	<b>7.006</b>	<b>(19.622)</b>
<b>Caixa Aplicado nas Atividades no Exercício</b>	<b>(1.782)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.502)</b>
<b>Varição Líquida do Caixa e Equivalentes</b>	<b>(1.782)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.502)</b>
Caixa e equivalentes no início do período	2.099	332	1.834
Caixa e equivalentes no final do período	317	317	332

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS VARIAÇÕES NAS DISPONIBILIDADES DE GRUPOS**

Do semestre e do exercício encerrados em 31 de Dezembro de 2020 e exercício de 31 de Dezembro de 2019

(Em milhares de Reais)

Disponibilidades no Início do Período	2º Semestre Exercícios findos em 31 de dezembro		
	2020	2020	2019
Disponibilidades no Início do Período	1.293.339	1.169.756	1.064.166
Depósitos bancários	972	11.371	4.465
Aplicações financeiras	161.785	188.015	124.314
Aplicações vinculadas a contemplações	1.130.582	970.370	935.387
<b>Recursos Coletados</b>	<b>1.121.339</b>	<b>2.196.037</b>	<b>1.955.693</b>
Contribuições para aquisição de bens	862.997	1.612.842	1.439.845
Taxa de administração	195.014	368.593	344.499
Contribuição ao fundo de reserva	21.774	41.080	37.972
Rendimentos de aplicações financeiras	12.781	24.985	49.175
Multas e juros moratórios	4.117	7.993	8.833
Prêmios de seguros	6.381	12.031	10.965
Outros	18.275	128.513	64.403
<b>Recursos Utilizados</b>	<b>(1.108.032)</b>	<b>(2.059.147)</b>	<b>(1.850.103)</b>
Aquisição de bens	(790.505)	(1.486.635)	(1.297.734)
Taxa de administração	(199.893)	(375.936)	(351.815)
Multas e juros moratórios	(2.043)	(3.969)	(4.308)
Prêmios de seguros	(6.363)	(12.102)	(10.867)
Devolução a consorciados desligados	(37.198)	(64.475)	(53.563)
Outros	(72.030)	(116.030)	(131.816)
<b>Disponibilidades no Fim do Período</b>	<b>1.306.646</b>	<b>1.306.646</b>	<b>1.169.756</b>
Depósitos bancários	3.428	3.428	11.371
Aplicações financeiras	208.746	208.746	188.015
Aplicações vinculadas a contemplações	1.094.472	1.094.472	970.370

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Em Milhares de Reais

**1. Contexto Operacional**

A Embracon Administradora de Consórcio Ltda. (Embracon) tem por objetivo a constituição, organização e administração, na forma da legislação em vigor, de grupos de consórcio constituídos com a finalidade de propiciar a cada um dos consorciados, mediante um fundo comum, a aquisição de bens móveis, imóveis e serviços.

**2. Apresentação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas da Resolução BACEN nº 02, Lei nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e Lei nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com as alterações introduzidas pelas Leis nos 11.638/07 e 11.941/09 para a contabilização das operações associadas às normas e Instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BACEN), específicas para as empresas administradoras de consórcios, estão apresentadas em conformidade com o Plano Contábil

das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF e de acordo com as circulares emanadas pelo Banco Central do Brasil.

Adicionalmente, a partir de janeiro de 2020, com a alteração advinda da Circular Bacen nº 3.959/19, foram incluídas nas demonstrações contábeis da Embracon, a Demonstração do Resultado Abrangente. O objetivo principal dessas normas é trazer similaridade com as diretrizes de apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as normas internacionais de contabilidade, International Financial Reporting Standards (IFRS). As principais alterações implementadas foram: as contas do balanço patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade. Os saldos do Balanço Patrimonial do período estão apresentados comparativamente com do final do exercício social imediatamente anterior e as demais demonstrações estão comparadas com os mesmos períodos do exercício social anterior para as quais foram apresentadas, e a inclusão da Demonstração do Resultado Abrangente, que está sendo apresentada junto

continua

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Em Milhares de Reais

a demonstração do resultado do exercício. As alterações implementadas pelas novas normas não impactaram o lucro líquido ou o patrimônio líquido.

Foram publicadas normas e interpretações pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC que alteram as práticas contábeis adotadas no Brasil, dentro do processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade. Essas normas e interpretações precisam ser aprovadas pelo BACEN para que sejam aplicáveis à Embracon. A Administração aguardará as deliberações do Conselho Monetário Nacional e do BACEN sobre essas normas e interpretações para ajustar as demonstrações contábeis dentro do que for aplicável. O Conselho Monetário Nacional (CMN) aprovou os seguintes pronunciamentos, observados integralmente pela Embracon, quando aplicável: CPC 00 (R1) - Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa - DFC, CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas, CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações, CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, CPC 24 - Evento Subsequente, CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados, CPC 41 - Resultado por Ação e CPC 46. Os pronunciamentos contábeis já aprovados, por meio das Circulares e Resoluções do Banco Central do Brasil, foram aplicados integralmente na elaboração destas Demonstrações Contábeis.

A elaboração das demonstrações, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às administradoras de consórcios, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis, quando for o caso. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem os ativos fiscais diferidos, as antecipações de imposto de Renda e Contribuição Social, provisão para as demandas cíveis, valorização de instrumentos financeiros e outras provisões. Os valores definitivos das transações envolvem essas estimativas somente são conhecidos por ocasião da sua liquidação. Os resultados efetivos podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e premissas.

As operações dos grupos de consórcio são controladas individualmente por grupo. A posição patrimonial e financeira desses grupos e as correspondentes variações nas disponibilidades de seus recursos estão sendo apresentadas, respectivamente, nas demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio e das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 24 de março de 2021.

**3. Principais Práticas Contábeis da Administradora**

As políticas contábeis adotadas pela Embracon são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

**a) Apuração do resultado**

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrem, sempre simultaneamente quando se relacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

As receitas e despesas de natureza financeira são contabilizadas pelo critério *pro rata dia* e calculadas com base no método exponencial.

As operações com taxas pós-fixadas são atualizadas até a data do balanço.

A receita com taxa de administração é reconhecida mensalmente em função dos recebimentos das contribuições pagas pelos grupos formados, e a despesa de comissão sobre venda de cotas de consórcio, cujo pagamento se dá em parcela única, é reconhecida quando da inclusão dos consorciados nos grupos.

**b) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda, aplicações no mercado aberto e aplicações financeiras de liquidez, cujo vencimento das operações, na data da efetiva aplicação, seja igual ou inferior a 90 dias, apresentem risco insignificante de mudança de valor justo. Esses recursos são utilizados pela Embracon para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo (Notas 5 e 6).

**c) Títulos e Valores Mobiliários - TVM**

Os Títulos e Valores Mobiliários adquiridos para formação de carteira própria são registrados pelo valor efetivamente pago, inclusive corretagens e emolumentos, e se classificam em função da intenção da empresa, em três categorias distintas, conforme Circular BACEN nº 3.068/2001:

- **Títulos para negociação:** são aqueles que são adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício;
- **Títulos disponíveis para venda:** são aqueles que não se enquadram como para negociação e nem como mantidos até o vencimento. São registrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período e ajustados ao valor de mercado em contrapartida ao patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários, os quais somente serão reconhecidos no resultado quando da efetiva realização. (Nota 7);
- **Títulos mantidos até o vencimento:** são aqueles que são adquiridos com a intenção e a capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. A Embracon não possuía títulos classificados nesta categoria no período.

**d) Ativos circulante e realizável a longo prazo**

São demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base pro rata dia).

**e) Despesas antecipadas**

São representadas pelas aplicações de recursos em pagamentos antecipados, cujos direitos de benefícios ou prestação de serviços ocorrerão em períodos futuros, sendo registradas no resultado de acordo com o regime da competência.

**f) Imobilizado**

Corresponde aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens da Embracon.

Depreciado as taxas que levam em consideração a vida útil dos bens e ajustados por redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

O aumento do valor contábil, resultante de reavaliação espontânea, foi contabilizado em reserva específica no patrimônio líquido da administradora.

**g) Intangível**

Representam gastos com sistemas aplicativos de informática e concessão de direitos de grupos de consórcios. O prazo de vida útil estimado para os itens do ativo intangível foi de até 5 anos e para a concessão de direitos dos grupos o prazo de vida útil estimado é o mesmo de encerramento dos grupos.

**h) Passivo circulante e exigível a longo prazo**

Os valores demonstrados incluem, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias (em base pro rata dia).

**i) Imposto de Renda e Contribuição Social**

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem aos impostos correntes. O imposto de renda está calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida do adicional de 10%. A contribuição social sobre o lucro está calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. Os valores apresentados no passivo circulante estão líquidos das antecipações efetuadas durante o exercício.

A provisão para impostos diferidos é calculada sobre a reserva de reavaliação às mesmas alíquotas dos impostos correntes.

**j) Valores pendentes de recebimento judicial**

Os valores apresentados nesta conta, em contrapartida a recursos pendentes de recebimento judicial, referem-se aos valores ajustados de grupos encerrados transferidos à Embracon por ocasião do encerramento do grupo e deverão ser rateados aos consorciados quando do seu recebimento.

**k) Provisões, ativos e passivos contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, das contingências ativas e passivas são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25, o qual foi aprovado pela Resolução nº 3.823/09, do Conselho Monetário Nacional, sendo: a) Ativos Contingentes: não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável são divulgados em nota explicativa; b) Provisões: são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança; c) Passivos contingentes: não satisfazem os critérios de reconhecimento, pois são considerados como perdas possíveis, devendo apenas ser divulgados em notas explicativas, quando relevantes. As obrigações classificadas como remotas não são provisionadas e nem divulgadas.

**l) Reserva de reavaliação**

A reavaliação dos imóveis, constituída anteriormente à edição da Lei nº 11.638/07, efetuada por empresa especializada, está reconhecida no patrimônio líquido, líquida dos impostos incidentes. Sua realização dar-se-á na mesma proporção da realização dos bens objeto de reavaliação, por depreciação ou por alienação dos bens.

**m) Moeda funcional e de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em milhares de reais e a moeda funcional da Embracon é o Real.

**4. Principais Práticas Contábeis dos Grupos de Consórcio**

**a) Aplicações financeiras**

Representam os recursos disponíveis ainda não utilizados pelos grupos, os quais são mantidos em conta vinculada para aplicação diária em operações à ordem do Banco Central do Brasil, conforme determina a Circular 3.432/09. O rendimento dessas aplicações é incorporado diariamente ao fundo comum ou ao fundo de reserva de cada grupo e aos valores pendentes de entrega a consorciados contemplados, não incidindo sobre estes a taxa de administração. O saldo das aplicações financeiras inclui os rendimentos auferidos computados *pro-rata* dia.

**b) Bens apreendidos ou retomados**

Representam o valor dos bens apreendidos e retomados dos clientes inadimplentes.

**c) Direitos junto a consorciados contemplados - Normais**

Representamos valores devidos a título de fundo comum e de fundo de reserva, a receber de consorciados contemplados, da data da contemplação até o final do grupo, incluído os direitos em atraso e em cobrança judicial.

**d) Previsão mensal de recursos a receber de consorciados**

Registram, em forma de compensação, a previsão de recebimentos de contribuições (fundo comum e fundo de reserva) de consorciados ativos para o mês de janeiro de 2021. O montante foi calculado com base no preço do bem vigente no último dia do mês de dezembro de 2020.

**e) Valor dos bens ou serviços a contemplar**

Correspondem ao valor dos bens a serem contemplados em assembleias futuras até o final do grupo, calculado com base no preço do bem vigente no período.

**f) Obrigações com consorciados**

Registram-se os valores referentes a: a) grupos em formação - valores recebidos antes da constituição formal do grupo; b) recebimentos não identificados - valores recebidos cuja procedência ou destinação não foi identificada e c) contribuições de consorciados não contemplados - valores recebidos dos consorciados não contemplados para aquisição de bens ou serviços.

**g) Valores a repassar**

Representam todos os valores recebidos e ainda não repassados à Embracon ou a terceiros, tais como taxa de administração, prêmios de seguros, multas e juros moratórios, multas rescisórias, custas judiciais, despesas de registro de contratos e outras obrigações.

**h) Obrigações por contemplações a entregar**

Representam os créditos a serem repassados aos consorciados, pelas contemplações nas assembleias.

**i) Recursos a devolver a consorciados**

Representam os recursos a devolver a consorciados ativos, por ocasião do rateio de encerramento do grupo, pelos excessos de amortização, ou ainda aos consorciados desistentes ou excluídos.

**j) Recursos do grupo**

Representam os recursos do grupo a serem rateados aos consorciados ativos quando do encerramento do grupo, formado pelos valores recebidos a título de fundo de reserva acrescido dos respectivos rendimentos financeiros.

**k) Compensação**

- **Previsão mensal de recursos a receber de consorciados:** Demonstram a previsão de recebimentos de contribuições (fundo comum e fundo de reserva) de consorciados para o mês subsequente. O montante é calculado com base no preço do bem vigente na data do balanço;
- **Contribuições devidas ao grupo e suas obrigações de grupo por contribuições:** Referem-se às contribuições (fundo comum e fundo de reserva) devidos pelos consorciados ativos até o final do grupo.

**5. Caixas e Equivalentes de Caixa**

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Caixa	1	3
Bancos conta movimentos	316	329
<b>Total</b>	<b>317</b>	<b>332</b>

**6. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez**

Em 31 de dezembro de 2020, as aplicações estavam atreladas a fundos de investimentos DI, indexados à variação média das taxas diárias dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e nas aplicações Selic do Banco Central. Essas aplicações financeiras apresentam liquidez diária, podendo ser resgatadas a qualquer momento, sem perdas à Embracon, independentemente do ano de vencimento dos títulos, motivo pelo qual são classificadas no ativo circulante.

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Certificados de Depósitos Bancários	81.523	13.019
Cotas de Fundos de Investimentos	30.035	69.929
Títulos de capitalização	-	86
<b>Total</b>	<b>111.557</b>	<b>83.034</b>

**7. Títulos e Valores Mobiliários - TVM**

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
Fundo de ações	1.137	1.164
<b>Total</b>	<b>1.137</b>	<b>1.164</b>
<b>Movimentação no exercício</b>		
Saldo no início	1.164	875
Rendimento	(26)	315
Resgate	-	(26)
<b>Saldo no Final do Exercício</b>	<b>1.137</b>	<b>1.164</b>

**8. Impostos a Compensar**

Descrição	31/12/2020	31/12/2019
IRPJ Antecipado	5.360	5.487
CSLL Antecipada	1.749	1.755
Ativo Fiscal Diferido IR	1.598	1.735
Ativo Fiscal Diferido CSLL	575	625
Outros	40	97
<b>Total</b>	<b>9.323</b>	<b>9.699</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Em Milhares de Reais

**9. Imobilizado**

Descrição	Custo	Depreciação		31/12/2020		31/12/2019	
		Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido	Saldo Líquido		
Edificações em curso	2.260	-	2.260	2.043			
Veículos em curso	725	-	725	449			
Serviços em curso	37	-	37	42			
Instalações	4.289	(2.559)	1.730	2.010			
Móveis e equipamentos de uso	11.422	(5.993)	5.429	5.261			
Equipamentos telefônicos	2.863	(2.557)	306	560			
Equipamentos processamento dados	15.561	(14.073)	1.488	1.962			
Veículos	1.169	(609)	560	670			
<b>Total</b>	<b>38.326</b>	<b>(25.791)</b>	<b>12.535</b>	<b>12.997</b>			

**Custo Aquisição**

Descrição	Exercício 2020				Saldo em 31/12/2020
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas	Transf.	
Edificações em curso	2.043	217	-	-	2.260
Veículos em curso	449	425	-	(149)	725
Serviços em curso	42	58	(212)	149	37
Instalações	4.247	52	(10)	-	4.289
Móveis e equipamentos de uso	10.345	1.200	(123)	-	11.422
Equipamentos telefônicos	2.873	2	(12)	-	2.863
Equipamentos processamento dados	15.262	453	(154)	-	15.561
Veículos	1.565	380	(776)	-	1.169
<b>Total</b>	<b>36.826</b>	<b>2.787</b>	<b>(1.287)</b>	<b>-</b>	<b>38.326</b>
(-) Depreciações	(23.829)	(2.753)	792	-	(25.791)
<b>Líquido</b>	<b>12.997</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.535</b>

**Custo Aquisição**

Descrição	2º Semestre 2020				Saldo em 31/12/2020
	Saldo em 30/06/2020	Adições	Baixas	Transf.	
Edificações em curso	2.246	14	-	-	2.260
Veículos em curso	513	212	-	-	725
Serviços em curso	14	23	-	-	37
Instalações	4.239	50	-	-	4.289
Móveis e equipamentos de uso	11.181	308	(67)	-	11.422
Equipamentos telefônicos	2.863	-	-	-	2.863
Equipamentos processamento dados	15.247	379	(65)	-	15.561
Veículos	1.323	-	(154)	-	1.169
<b>Total</b>	<b>37.626</b>	<b>986</b>	<b>(286)</b>	<b>-</b>	<b>38.326</b>
(-) Depreciações	(24.754)	(1.268)	231	-	(25.791)
<b>Líquido</b>	<b>12.872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.535</b>

Prazo de vida útil dos bens do ativo imobilizado são: a) Edificações - 25 anos; b) Instalações - 10 anos; c) Móveis e equipamentos de uso - 10 anos; d) Equipamentos telefônicos - 5 anos; e) Equipamentos processamentos de dados - 5 anos e f) Veículos - 5 anos.

**10. Ativo Intangível**

Descrição	Custo	31/12/2020		31/12/2019	
		Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Softwares	15.553	(6.381)	9.172	10.612	
Concessão de Direitos Grupos Consórcios	20.177	(2.532)	17.645	811	
<b>Total</b>	<b>35.731</b>	<b>(8.913)</b>	<b>26.818</b>	<b>11.423</b>	

**Custo Aquisição**

Descrição	Exercício de 2020				Saldo em 31/12/2020
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas	Transf.	
Softwares	14.180	2.049	(613)	(62)	15.553
Concessão de Direitos Grupos Consórcios	873	22.224	(2.982)	62	20.177
(-) Amortizações	(3.630)	(8.875)	3.592	-	(8.913)
<b>Líquido</b>	<b>11.423</b>	<b>15.398</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>26.818</b>

**Custo Aquisição**

Descrição	2º Semestre de 2020				Saldo em 31/12/2020
	Saldo em 30/06/2020	Adições	Baixas	Transf.	
Softwares	15.553	-	-	-	15.553
Concessão de Direitos Grupos Consórcios	19.847	3.312	(2.982)	-	20.177
(-) Amortizações	(6.599)	(5.292)	2.978	-	(8.913)
<b>Líquido</b>	<b>28.802</b>	<b>(1.980)</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>26.818</b>

O prazo de vida útil do software é de até 5 anos e para a concessão de direitos dos grupos o prazo de vida útil estimado é o mesmo de encerramento dos grupos.

**11. Obrigações Trabalhistas**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
Salários e rescisões a pagar	7.201	7.612		
Provisão de Férias e encargos	14.889	14.702		
<b>Total</b>	<b>22.090</b>	<b>22.313</b>		

**12. Encargos Sociais**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
INSS a pagar	4.041	4.584		
FGTS a pagar	1.238	1.331		
IRRF s/Salários	2.937	2.792		
Contribuições a pagar	67	58		
<b>Total</b>	<b>8.282</b>	<b>8.765</b>		

**13. Impostos e Contribuições sobre Lucro**

O imposto de renda é calculado com base no lucro real, à alíquota de 15%, mais o adicional de 10% sobre a parcela anual excedente a R\$ 240.000. A contribuição social é calculada à razão de 9%. O saldo da contribuição social sobre o lucro e Imposto de renda pessoa jurídica a pagar no final dos exercícios findos de 2020 e 2019 é R\$ 0,00.

**a) Demonstrativo da despesa da CSLL e do IRPJ**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Valores correntes	Valores diferidos	Valores correntes	Valores diferidos
IRPJ e CSLL no País	(8.636)	(5.259)	(8.636)	(5.259)
Diferenças temporárias	(185)	893	(185)	893
<b>Total das Despesas da CSLL e do IRPJ</b>	<b>(8.822)</b>	<b>(4.366)</b>		

**14. Impostos e Contribuição A Recolher**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
IRRF s/serviços de terceiros	133	135		
Retenção Conforme Lei 10.833/03	157	189		
INSS s/serviços de autônomos	56	53		
COFINS a pagar	2.229	1.862		
PIS a pagar	483	403		
ISS a pagar	1.324	902		
<b>Total</b>	<b>4.414</b>	<b>3.545</b>		

**15. Financiamento - Operações de Leasing**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
Arrendamento mercantil	196	447		
(-) Encargos Financeiros a apropriar	(7)	(22)		
<b>Total</b>	<b>189</b>	<b>425</b>		

**16. Provisões**

**Passivos contingentes prováveis:** As provisões para passivos contingentes são constituídas levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento de tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. As provisões constituídas são as seguintes:

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
Trabalhista	6.771	6.349		
Tributário	-	289		
Cível	431	1.411		
<b>Total</b>	<b>7.202</b>	<b>8.048</b>		

**Passivos contingentes possíveis:** As perdas possíveis não são reconhecidas, pois sua existência somente será confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros e incertos que não estejam totalmente sob o controle da administração, baseados nas opiniões de seus consultores jurídicos. Os processos com risco de perda possíveis montam o valor de R\$ 6.649 mil (2020) e R\$ 10.376 mil (2019). As contingências consideradas como remotas não são provisionadas nem divulgadas.

**17. Patrimônio Líquido**

- Capital Social:** O capital social é de R\$ 55.000.000,00 e está representado por 55.000.000 cotas no valor de R\$ 1,00 cada;
- Aumento de Capital:** Em março de 2020, a Administradora efetuou um adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) no valor de R\$ 10.000.000,00, sendo concretizado o aumento de capital social em 24 de setembro de 2020.
- Distribuição de lucros:** A administradora utilizou o saldo da conta reserva de retenção de lucros e lucros do exercício para distribuir lucros aos sócios no exercício findo de 2020. O valor de R\$ 220 mil (R\$ 16.000 mil no exercício de 2019);
- Outros resultados abrangentes:** Refere-se a títulos aplicados em fundos de investimentos, conforme Nota 3c, sendo reajustado mensalmente a débito ou a crédito no patrimônio líquido conforme resultado apresentado, só serão reconhecidas no resultado do exercício quando de sua realização.

**18. Receitas de Prestação de Serviços**

Descrição	2º Semestre 2020		Exercícios Findos em 31 de Dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Taxa administração	92.825	175.928	175.216	175.216
Taxa de adesão	132.620	246.069	252.438	252.438
Multa e Juros	2.104	4.081	4.209	4.209
Outras	66	79	938	938
<b>Total</b>	<b>227.616</b>	<b>426.157</b>	<b>432.801</b>	<b>432.801</b>

**19. Despesas com Pessoal**

Descrição	2º Semestre 2020		Exercícios Findos em 31 de Dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Pessoal - Benefícios	(10.748)	(22.868)	(27.232)	(27.232)
Pessoal - Encargos Sociais	(23.843)	(43.777)	(49.175)	(49.175)
Pessoal - Proventos	(69.952)	(139.864)	(153.774)	(153.774)
Pessoal - Treinamento	(75)	(162)	(227)	(227)
<b>Total</b>	<b>(104.618)</b>	<b>(206.671)</b>	<b>(230.408)</b>	<b>(230.408)</b>

**20. Despesas Administrativas**

Descrição	2º Semestre 2020		Exercícios Findos em 31 de Dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Aluguéis	(7.630)	(13.390)	(13.202)	(13.202)
Comunicações	(1.308)	(2.847)	(5.472)	(5.472)
Manutenção e conservação de Bens	(2.238)	(4.447)	(5.244)	(5.244)
Processamento de dados	(2.593)	(5.224)	(4.783)	(4.783)
Propaganda e publicidade	(5.259)	(13.122)	(13.669)	(13.669)
Serviços de vigilância e segurança	(2.225)	(4.273)	(5.041)	(5.041)
Serviços técnicos especializados	(48.492)	(82.342)	(71.702)	(71.702)
Viagens no país	(633)	(2.288)	(4.102)	(4.102)
Provisões operacionais	(6.098)	(9.522)	(7.344)	(7.344)
Outras despesas administradas	(7.452)	(15.314)	(21.704)	(21.704)
<b>Total</b>	<b>(83.929)</b>	<b>(152.769)</b>	<b>(152.263)</b>	<b>(152.263)</b>

**21. Despesas Tributárias**

Descrição	2º Semestre 2020		Exercícios Findos em 31 de Dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Despesas de COFINS	(13.357)	(25.280)	(27.304)	(27.304)
Despesas de PIS	(2.896)	(5.480)	(5.916)	(5.916)
Despesas de ISS	(5.325)	(9.923)	(9.714)	(9.714)
Outras despesas Tributárias	(294)	(1.075)	(1.544)	(1.544)
<b>Total</b>	<b>(21.872)</b>	<b>(41.758)</b>	<b>(44.478)</b>	<b>(44.478)</b>

**22. Outras Receitas Operacionais**

Descrição	2º Semestre 2020		Exercícios Findos em 31 de Dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Outras Receitas Operacionais	11.033	18.307	27.102	27.102
<b>Total</b>	<b>11.033</b>	<b>18.307</b>	<b>27.102</b>	<b>27.102</b>

São registrados neste grupo de contas as receitas originárias de prestação de serviços técnicos de administração de grupos de consórcio, além das taxas de recursos não procurados e reversões de provisão de comissões e serviços.

**23. Operações do Consórcio**

As operações de consórcio em 31 de dezembro de 2020 apresentam a seguinte posição:

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Quant.	Quant.	Quant.	Quant.
Quant. de grupos em andamento	250	223		
Quant. de consorciados ativos	178.815	165.187		
Quant. de bens entregues no semestre	11.487	10.973		
Quant. de bens entregues, acumulado	90.715	76.160		
Bens pendentes de entrega acima de 30 dias	14.075	19.685		
Consortiados desistentes e excluídos no semestre	18.142	21.483		
Consortiados desistentes e excluídos, acumulado	417.931	371.830		
Taxa média de inadimplência	4,59%	7,48%		

**24. Aplicações Financeiras Liquidez - Grupos de Consórcio**

Descrição	31/12/2020		31/12/2019	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
Cotas de Fundos de Investimentos	1.303.218	1.109.575		
Selic	-	48.810		
<b>Total</b>	<b>1.303.218</b>	<b>1.158.385</b>		

**25. Outras Informações**

Os consorciados mantêm seguros de vida e quebra de garantia, junto às seguradoras, cujos valores dos prêmios pagos encontram-se contabilizados em Prêmios de Seguros Utilizados.

**Gerenciamento de riscos**

A atividade de gerenciamento dos riscos é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade dos serviços e produtos. O dinamismo dos mercados nos conduz a um constante

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**  
Em Milhares de Reais

aprimoramento desta atividade, na busca das melhores práticas, desenvolvendo e implementando metodologias, modelos, ferramentas de mensuração e controle.

**Potenciais Implicações Contábeis da COVID-19 (Corona Vírus)**

Adicionalmente, em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somado ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos e podem gerar impactos relevantes nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Considerando os possíveis impactos deste surto na posição patrimonial e financeira da EMBRACON, a Administração avaliou sua capacidade de continuar em operação no futuro previsível, que considera premissas relevantes, como por exemplo, a estimativa de perdas e risco de mercado. Tais premissas foram atualizadas para considerar os principais cenários possíveis esperados pela EMBRACON com base em todas as informações relevantes disponíveis até a data de

autorização para emissão dessas demonstrações financeiras, considerando especificamente as incertezas relacionados ao surto da COVID-19, como também as medidas tomadas pelo EMBRACON para mitigar os impactos do surto nas operações e nas demonstrações financeiras. Com base nesta avaliação, mesmo considerando a imprevisibilidade da evolução do surto, a Administração concluiu que inexistem impactos relevantes à capacidade da EMBRACON em continuar operando, e com isso, o pressuposto de continuidade operacional é válido. Dessa forma, as demonstrações financeiras foram preparadas baseadas nesta premissa.

Colocando a saúde e o bem estar de seus colaboradores em primeiro lugar, o EMBRACON adotou todas as medidas possíveis de saúde e boa prática de higiene recomendadas pelas autoridades de saúde locais, como o distanciamento social incentivada por meio da implementação do trabalho remoto nesse período.

**26. Eventos Subsequentes**

Não há eventos subsequentes até a data de publicação das demonstrações financeiras.

**DIRETORIA**

Guido Savian Júnior - Sócio

**CONTADORA**

Suely Cristina da Silva Lima - CRC nº 1SP 155.421/O-0

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Aos

Cotistas e Administradores da

**EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**

**Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.** (Embracon), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2020, e as respectivas demonstrações do resultado, demonstração do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findo nessa data, bem como as demonstrações consolidada dos recursos de consórcio, em 31 de dezembro de 2020 e consolidada das variações nas disponibilidades de grupos para o semestre e exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.** em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findo nessa data, bem como a posição patrimonial e financeira dos grupos de consórcio em 31 de dezembro de 2020, e as variações consolidadas nas disponibilidades de grupos para o semestre e exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à

**EMBRACON ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIO LTDA.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Outros assuntos**

**Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior**

Os valores correspondentes ao semestre anterior, relativas às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2019, foram por nós auditados, sendo o relatório dos auditores independentes datado em 26 de março de 2020, sem ressalva.

**Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A Administração é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração e os principais fatos administrativos do período.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período e, ao fazê-los, considerar se esses relatórios estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração e os principais fatos administrativos do período, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos contro-

les internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Administradora;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Administradora. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Administradora a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de março de 2021.

**MOORE KSM**

CRC 2 SP 018.460/O-1

**ISMAEL MARTINEZ**

Contador - CRC 1 SP 146.322/O-2