



**FUNDACIÓN SAVIA**  
*por el Compromiso y los Valores*

ENCUENTRO - DEBATE  
TEJIDO EMPRESARIAL VALLE DE LOS PEDROCHES  
CONSEJERO ECONOMÍA Y CONOCIMIENTO

Pozoblanco, 26 de Julio de 2016

**Balance y propuestas**

1. Antecedentes y justificación.
2. Alcance y objetivos.
3. Convocatoria.
4. Conclusiones y propuestas.



**FUNDACIÓN SAVIA**  
*por el Compromiso y los Valores*

## **1. Antecedentes y Justificación**

Se celebra un Encuentro-debate en la sede del CICAP Centro Tecnológico (Pozoblanco), promovido y organizado por Fundación Savia por el Compromiso y los Valores, con la colaboración de COVAP y de la Consejería de Economía y Conocimiento, contando con la presencia y participación de diversos empresarios y agentes sociales de la comarca.

La Comarca del Valle de los Pedroches sufre desde hace tiempo una situación de aislamiento y deterioro económico y del empleo que justifican un encuentro con la Consejería de Economía y Conocimiento para llevar a cabo un intercambio de ideas y propuestas que puedan dar lugar a acciones que mejoren las condiciones sociales y económicas de la comarca.

La Fundación Savia por el Compromiso y los Valores lleva a cabo una labor integradora y de conexión entre los diversos agentes públicos y privados para promover este encuentro y por dar así traslado de forma clara y directa a la Consejería de aquellas inquietudes e ideas que, en opinión de los asistentes al encuentro pueden ayudar al desarrollo y la mejora económica y social de la Comarca.

## **2. Alcance y Objetivos**

El objetivo principal que se persigue es la recogida de ideas y propuestas, demandas, preocupaciones, y en definitiva todo aquello que pueda servir para construir y dar traslado de una propuesta formal, útil, integradora, completa y práctica a la Consejería de Economía y Conocimiento para el desarrollo y mejora económica y social de la Comarca del Valle de los Pedroches.



**FUNDACIÓN SAVIA**  
*por el Compromiso y los Valores*

### **3. Convocatoria**

## **ENCUENTRO - DEBATE TEJIDO EMPRESARIAL VALLE DE LOS PEDROCHES CONSEJERO ECONOMÍA Y CONOCIMIENTO**

Francisco Casero Rodríguez, como presidente de la Fundación Savia por el Compromiso y los Valores, tiene el gusto de invitarles al Encuentro - Debate del Tejido Empresarial del Valle de Los Pedroches con D. Antonio Ramírez de Arellano, Consejero de Economía y Conocimiento de la Junta de Andalucía que tendrá lugar el próximo 26 de Julio a las 18 h en las instalaciones del Centro de Investigación y Calidad Agroalimentaria del Valle de los Pedroches, P.I. Dehesa Boyal, 994, Pozoblanco (Córdoba).

La Fundación Savia promueve el citado encuentro, atendiendo a sus fines sociales y con el objetivo específico de crear un foro abierto de debate en el que pueda analizarse y tratarse diversos aspectos de relevancia de nuestro entorno rural y en especial de aquellos factores que afectan de manera clara al desarrollo social y económico.

El Encuentro - Debate tiene como objetivo específico la exposición de ideas y experiencias, el intercambio de opiniones y la puesta en común de iniciativas y propuestas con el fin último de contribuir y construir entre todos, desde los distintos planos de nuestra sociedad, para que Andalucía como territorio, y las próximas generaciones puedan acceder a un mejor futuro.

**18:00 h Bienvenida**

Ricardo Delgado Vizcaíno, Presidente, COVAP  
Francisco Casero Rodríguez, presidente Fundación Savia.  
Antonio Ramírez de Arellano, Consejero Economía y Conocimiento.

**18:15 h Intervenciones: Debate, propuestas.**

**20:00 h Conclusiones**

Francisco Casero Rodríguez, presidente Fundación Savia.  
Antonio Ramírez de Arellano, Consejero Economía y Conocimiento.

(A la finalización del encuentro se servirá un aperitivo por cortesía de COVAP)

## 4. Conclusiones y Propuestas

Se exponen a continuación a modo de resumen y esquematizadas, las ideas, propuestas, reflexiones y preocupaciones más importantes expuestas por los asistentes:

- A) Necesario el fomento y promoción de la Comarca, tanto en general (Denominación de Origen) como en sectores (olivar ecológico) y proyectos específicos (V Gama Los Pedroches Gourmet, en CICAP).
- B) Existe un retraso económico y social de carácter estructural. Vasto territorio y pequeñas poblaciones dispersas. Ausencia de ayudas en fondos estructurales y de interés político.
- C) Excesivas trabas administrativas fundamentalmente por la accesibilidad a los Centros Administrativos. Excesiva burocracia. Necesidad de agilidad y simplificación administrativa en general.
- D) Existe un envejecimiento poblacional evidente y preocupante. Importancia de los jóvenes en el futuro de la Comarca.
- E) Infraestructuras deficientes. Pocas y malas, solo carretera.
- F) La Dehesa como patrimonio. Necesidad de concienciación para su cuidado y mantenimiento, tanto hacia afuera como local e internamente.
- G) Necesidad de una transferencia del conocimiento práctica, más que teórica, que permita una retención del talento humano en la Comarca.
- H) Se precisa claramente una unión política de los sectores y empresarios en defensa de los intereses globales de la Comarca del Valle de los Pedroches frente a la Provincia, la Comunidad Autónoma y España. Ausencia de liderazgo real.
- I) Monopolización cooperativista de COVAP, pocas iniciativas independientes y de poco peso específico en los sectores.
- J) Deficiente gestión de las ayudas facilitadas por las Administraciones Públicas. Necesidad de hacerlas productivas en la creación de buenos hábitos empresariales y en la mejora continua.
- K) Potenciación de la positividad y frente al negativismo. Actitud constructiva frente al conformismo y la queja.



Se exponen a continuación algunas **conclusiones y propuestas**, factibles, útiles y prácticas (no exhaustivas), de manera que puedan servir para facilitar el trabajo de análisis por parte de la Consejería de Economía y Conocimiento del documento formal a presentar por la Fundación Savia por el Compromiso y los Valores:

**Fomento y promoción de la Comarca**, tanto en general (Denominación de Origen) como en sectores (olivar ecológico) y proyectos específicos (V Gama Los Pedroches Gourmet, en CICAP). El fomento y la promoción deben corresponder inseparablemente a las mismas entidades y empresas, no a la Administración Pública. Es por ello que, independientemente de dicha promoción propia y local, se debería pedir mediante un plan bien definido, el apoyo promocional de la Administración en las distintas formas que pudieran aplicarse, a estudiar detenidamente (incentivos, planes locales de desarrollo bien definidos, etc.).

**Retraso económico y social de carácter estructural**, condicionado por un vasto territorio y pequeñas poblaciones dispersas (80 kilómetros de punta a punta). Debido a que por esta situación no puede ser receptor de ayudas estructurales al desarrollo (FEDER solo para municipios de más de 20.000 habitantes), sí que por parte de la Administración debería seguir potenciándose políticas de desarrollo y planes locales basados en esta situación, como forma de entender una discriminación positiva. Eso sí, aunque ya se han estado realizado en el pasado actuaciones de este tipo y de hecho continúan, sí que debería tenerse en consideración una gestión diferente de las ayudas, como justo a continuación se especifica.

**Gestión productiva de las ayudas** por parte de las Administraciones Públicas. Existen diferentes ayudas, en el caso más claro las de fondo perdido y los actuales planes rurales, en que por parte de la Administración no se realiza su gestión integral, comprobando inicialmente su utilidad o exigiendo dentro de sus requisitos una aportación y fijación de valor a largo plazo dentro de la empresa. De ello tenemos experiencias negativas contrastadas como el Plan para el Estímulo de la Economía y el Empleo (Plan E), puesto en marcha durante el año 2008 para el fomento de la actividad económica en los municipios. El establecimiento de un plan de ayudas en base a un criterio claro de utilidad y de fijación de valor en la empresa en el largo plazo puede ser una línea de trabajo. Y no menos importante, se debe fomentar la formación administrativa y técnica de las empresas para que puedan implementar correctamente esas ayudas y que pueda completarse realmente ese proceso necesario de mejora continua.



**Trabas administrativas y burocracia.** La tónica general es la queja por excesiva burocratización de la Administración, sin embargo, ésta no es diferencial con respecto a cualquier empresa, sector o Comarca de la Provincia o de la Comunidad Autónoma. El índice de éxito de la propuesta para incrementar la agilidad y la simplificación administrativa es bajo, pero deberá reclamarse en cualquier caso. Pero lo que sí es un problema real y diferencial es la accesibilidad a los Centros Administrativos, necesitando de viaje a Córdoba para sus gestiones. Es por ello que debieran realizarse dos propuestas de base, una de Oficina Administrativa local, estratégicamente ubicada por distancia y población, y otra de fomento de Oficina Virtual, en línea con la transformación digital que igualmente evidencia la Comarca.

**Envejecimiento poblacional,** evidente y preocupante, ofreciendo con ello una importancia especial a los jóvenes que representan el futuro de Los Pedroches. La migración desde el interior hacia la costa no deja de ser una cuestión de oportunidades para los jóvenes, que ven en su marcha más posibilidades de desarrollo profesional y de futuro. De acuerdo con algún comentario en el Encuentro-debate, los casos conocidos son los que corresponden a las oportunidades generadas en la sede de COVAP, más que emprendedores independientes o segundas generaciones con intención de continuar el negocio familiar. Es por ello que la propuesta a presentar a la Consejería pasaría por el fomento del emprendimiento y la formación práctica, entre otras, con todo para incrementar las oportunidades de desarrollo profesional y de vida de los jóvenes residentes.

**Infraestructuras deficientes.** Las infraestructuras de comunicación de la comarca quedan reducidas a las carreteras existentes, y la distancia a los centros de abastecimiento de materias primas de una parte y a los mercados de consumidores de otra, se convierte en un reto de competitividad para las empresas de la comarca. La mejora de las comunicaciones para las personas y las mercancías se convierte en un factor decisivo para el futuro. La instalación de un ramal de gaseoducto, permitiría el abaratamiento de costes en el suministro energético. Igualmente resultan imprescindibles redes de abastecimiento de agua, fundamentalmente para la cabaña de vacuno. La puesta en marcha de plantas que permitan una adecuada gestión de los residuos ganaderos, resolvería un problema añadiendo riqueza.

**La Dehesa como patrimonio.** El patrimonio natural es una preocupación constante y recurrente de las Administraciones Públicas, en concreto de Medioambiente (habida cuenta de que existe actualmente colaboración con la Universidad de Córdoba). La Comarca de los Pedroches podría proponerse como abanderado en el cuidado y mantenimiento sostenible de este entorno natural, críticamente relacionado además con la economía y la sociedad. Recordar que tiene reconocimiento de protección europeo (y por tanto internacional) con su inclusión en la Directiva de la Comunidad Europea 92/43/EEC sobre la Conservación de Hábitats Naturales y de Fauna Silvestre y Flora.



**FUNDACIÓN SAVIA**  
*por el Compromiso y los Valores*

**Transferencia del conocimiento.** Práctica, más que teórica, transformando la manera en que actualmente se están enfocando. Constituye una de las maneras más claras y directas para conseguir incrementar las expectativas de los jóvenes locales y motivarles a emprender y desarrollar negocio dentro de la Comarca (es decir, a generar vocación y autoestima para el desarrollo de empresa). Para ello habría que reclamar a la Administración, además, que mediase para que todos los Centros Tecnológicos y del Conocimiento remaran realmente en la misma dirección y lo fomentaran.

**Unión política en defensa de los intereses globales de la Comarca.** Actualmente existe una ausencia de liderazgo real. Ese liderazgo conllevaría una unión política general, sin importar los grupos de influencia ni los diferentes sectores o poblaciones, con habilidad para interpretar las necesidades reales de los agricultores y ganaderos, con conexión directa con la Administración Pública y con capacidad para transmitir las necesidades reales de la Comarca y las propuestas factibles para cubrirlas. Se propone con ello la creación de un intermediario, ente u organismo superior local. Esto podría exigir, si se considerara interesante, un compromiso adicional al adquirido por la Fundación Savia en la presentación de propuestas a la Consejería de economía y Conocimiento, pudiendo comprometerse también en promover esa iniciativa hasta su implantación y puesta en marcha.

**Positividad y actitud constructiva.** La actitud como base. Solo cambia de actitud el que es consciente de su negatividad y solo cuando existe pretensión firme de cambiar. Para ello hace falta una motivación y empujes externos, por encima de la cultura del conformismo y queja que suele existir en entornos poblacionales rurales. Es por ello que no puede representar una demanda para la Administración Pública, pero sí debiera ser justificación importante para que considere el resto de propuestas arriba recogidas.



## **CONCLUSIÓN.-**

Necesitamos, todos, reconocer que las políticas y estrategias en el territorio rural, y en concreto, en el Valle de Los Pedroches de los últimos decenios no han tenido los resultados que esperábamos: A pesar de la batería de medidas, normativas, actuaciones, organismos,..., a pesar de las inversiones realizadas,..., a pesar del empeño de muchos, el territorio se deteriora, los jóvenes siguen abandonando el campo, la rentabilidad de las explotaciones es negativa, la burocracia sigue apareciendo como un grave problema y, lo más grave, los hombres y mujeres de nuestra tierra, no cuenta con la necesaria motivación, ni tienen confianza en las instituciones según se desprende del encuentro celebrado y las intervenciones

Resulta crucial desde las instituciones públicas articular mecanismos que permitan que la sociedad funcione y mejore. Un buen o mal funcionamiento de las administraciones públicas resulta clave para generar confianza en empresas y ciudadanos. Es, en estos momentos fundamental otorgar al territorio y sus gentes la oportunidad de demostrar que, con la implicación y el compromiso de todos, es posible dar un vuelco a la operatividad, la eficiencia, la eficacia, la rentabilidad, la estima.

La situación en el Valle de los Pedroches no es excepcional, gran parte de sus problemas son similares a los que sufren otras comarcas andaluzas, pero si es cierto que es una Comarca con unos claros rasgos identitarios, una demarcación física y una identidad histórica bien definida, reúne las condiciones idóneas para definir y poner en marcha actuaciones claramente delimitadas.

Es el momento de adoptar medidas que posibiliten un cambio de tendencia, recuperando la confianza de la ciudadanía, que se vayan poniendo las condiciones para un futuro de oportunidades y esperanza.

Más allá de los presupuestos que son necesarios de asignar, desde la Fundación Savia, queremos proponer que se inicie en la comarca del Valle de Los Pedroches una experiencia piloto ejemplar, que mediante la implicación y compromiso de entidades públicas, iniciativa privada y sociedad civil, permita poner en marcha todas aquellas medidas necesarias que permitan la mejora de las condiciones de vida de sus habitantes a la vez que fortalezcan la salud natural, cultural y patrimonial del territorio.





**FUNDACIÓN SAVIA**  
*por el Compromiso y los Valores*

Solicitamos para ello que, el gobierno andaluz designe el Valle de los Pedroches como **Zona de Régimen Especial** para trabajar de manera clara y decidida por estos objetivos y que, para lograrlo, se cree y vehicule la iniciativa mediante la creación de un órgano específico que cuente con la autoridad necesaria para que se responsabilice y demuestre, durante un periodo suficiente y prudencial de trabajo que un mejor futuro para nuestro territorio, para nuestra gente, es posible.

Una experiencia piloto de estas características nos permitiría revelar que sabemos y podemos hacerlo, nos permitiría demostrar que Andalucía y los andaluces somos tanto como los que más, que la riqueza natural de esta tierra y la valía de su gente debe ser referente al resto del mundo.

Desde la Fundación Savia, queremos que este gran reto se convierta en un gran éxito y un referente para otros territorios, por lo que queremos mostrar nuestro firme compromiso con el mismo. Nos ofrecemos a participar y aportar en todo lo que podamos resultar útiles y necesarios.