



Årsmødet i Hjørring Kommune i 2016. Her ses den nye Scanvogn, der er bygget til at rumme mere end 1000 liter vand.



Her fremstilles panelerne til Scanvogns letvogne.

Landlige omgivelser

# INGEN HINDRING

*Det er ingen hindring for succes, at en virksomhed er placeret i udkanten af en landsby og omgivet af marker. Tværtimod eksisterer ProduktionsDanmark i bedste velgående uden for de store byer. Det er Scanvogn i Tornby mellem Hjørring og Hirtshals et glimrende eksempel på.*

Scanvogn producerer mobile letvogne til en lang række formål. Aftagerne er primært udlejningsfirmaer i bygge- og eventbrancherne. Og det har Scanvogn succes med. Sidste år steg omsætningen med hele 65 pct.

"Vi er meget tilfredse og lidt stolte over at bevise, at man godt kan drive virksomhed herude på landet", siger administrerende direktør Dennis Stjerne.

Faktisk ser Dennis Stjerne adskillige fordele ved beliggenheden.

"Dels er vi centralt placeret i forhold til det øvrige Skandinavien, som er et vigtigt marked for os. Dels har vi gode muligheder for udvidelse".

Scanvogn har for kort tid siden økket naboejendommen øst for det nuværende anlæg.

"Hjørring Kommune har været meget imødekommende og er godt i gang med at forberede overførelse af arealet fra landzone, således at vi kan udvide, hvis forløbet af indværende år bekræfter vores behov for mere plads", siger Dennis Stjerne.

Sidste års succes på salgssiden betød et acceptabelt overskud på bundlinjen. Men stærkt øgede omkostninger gjorde overskuddet mindre end ønsket. Årsagen ligger i, at Scanvogns aktivitetsniveau er sæsonbetonet parallelt med aktiviteterne i byggeriet og på eventområdet. Således var antallet af medarbejdere hos Scanvogn i december 2015 nede på 62. I marts 2016 var antallet tredoblet til 185.

"En så stor rekrutteringskampagne har vi hjælp fra et bemandsbureau til at løse. Det koster. Ligesom det koster, at en ny medarbejder skal gennem 3-4 ugers oplæring, inden han er helt klar til at indgå i produktionen", siger Dennis Stjerne.

Scanvogn bestræber sig på at mindske sæsonafhængigheden blandt andet ved at producere til lager i perioder med lav efterspørgsel. Det er dog kun muligt i et mindre omfang, fordi Scanvogns succes hos kunderne ikke mindst er baseret på, at produkterne leveres tilpasset den enkelte kundes specifikke behov.

Scanvogn i Tornby øgede omsætningen med 65 pct. i 2016

"Kulturen hos Scanvogn er baseret på, at vi tager udgangspunkt i konkrete behov. Hos os er innovation ikke baseret på en teoretisk model. Den består i at lytte ude hos brugere og løbende forbedre produkterne ud fra kundernes behov", siger Dennis Stjerne.

Produktionen hos Scanvogn foregår stort set som på en bilfabrik. Komponenterne produceres hos underleverandører ud fra Scanvogns specifikationer og samles i Tornby. Udnægtelsen er de paneler, som letvognene er bygget af. De laves fra bunden hos Scanvogn. Der arbejdes i to-holds-skift.

Produktionen er primært baseret på håndværk. Automatisering er kun mulig i mindre grad. Til gengæld er produktionsprocesserne i færd med at blive gennemgribende digitaliseret.

Også virksomhedens organisation er under forandring. Produktionen ledes nu af en produktionschef og fire værkførere, og der er indført formaliseret kvalitetskontrol. Salgssiden er blevet styrket med en egentlig marketing-funktion. Alt sammen ud fra en strategisk målsætning om vækst hvert år frem til 2020.



Beboelsesvogn fra Scanvogn.



Letvognene fra Tornby-virksomheden har stor mobilitet som en primær kvalitet.